



TEAM PRECISION PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท ทีมพรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)



# ANNUAL REPORT 2020

รายงานประจำปี 2563



ISO 9001 มาตรฐานระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ



IATF 16949 มาตรฐานระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ สำหรับกลุ่ม  
อุตสาหกรรมยานยนต์



ISO 13485 มาตรฐานระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ สำหรับอุตสาหกรรม  
เครื่องมือทางการแพทย์



ISO 14001 มาตรฐานระบบการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม



ISO 45001 มาตรฐานระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย



ISO/IEC 27001 มาตรฐานระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ

ด้วยพันธกิจที่ชัดเจนของบริษัททีมพีซีซี จำกัด (มหาชน) ในการพัฒนาและควบคุมคุณภาพในการดำเนินงานให้ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทางบริษัทได้ดำเนินการบริหารงานโดยใช้ระบบการบริหารงานคุณภาพที่เป็นมาตรฐานต่างๆ ที่เป็น ที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในระดับโลก ซึ่งนอกจากการดูแลมาตรฐานในการผลิตสินค้าโดยทั่วไปแล้ว บริษัทยังได้รับการรับรอง มาตรฐานสำหรับผลิตภัณฑ์เฉพาะอัน ได้แก่ ผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ และอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ด้วย นอกจากนี้ บริษัท ยังให้ความสำคัญกับระบบการจัดการคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อม ด้านอาชีวอนามัยและด้านความปลอดภัย ซึ่งบริษัทมุ่งเน้นในการ เอาใจใส่ดูแลพนักงาน ตลอดจนสภาพการทำงานในองค์กร เพื่อให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐานที่ดีและต่อเนื่องตลอดไป

สารสนเทศจากคณะกรรมการ .....	1
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ.....	2
ลักษณะการประกอบธุรกิจ .....	6
ปัจจัยความเสี่ยง.....	11
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น .....	14
ผู้ถือหุ้น .....	15
นโยบายการจ่ายเงินปันผล .....	16
โครงสร้างการจัดการ.....	17
การกำกับดูแลกิจการ .....	32
ความรับผิดชอบต่อสังคม .....	46
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง.....	50
รายการระหว่างกัน.....	51
สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน.....	52
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ .....	54
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ .....	58
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ.....	59
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต.....	60
งบการเงินรวม.....	64

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ทีเอ็มพีซีซี จำกัด (มหาชน)



ปีนี้เป็นปีที่มีเหตุการณ์สำคัญ 2 เหตุการณ์ที่ไม่ธรรมดาโดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรก เหตุการณ์แรกเป็นเหตุการณ์ที่ไม่สามารถปฏิเสธได้คือการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 19 ซึ่งส่งผลให้การค้าทั่วโลกหยุดชะงักและส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมหลากหลายทั่วโลก เหตุการณ์ที่สองคือการถอนการลงทุนในบริษัท Team Precision America จากหลายปีที่ เราได้ปรับปรุงการดำเนินงานของ Team Precision America และผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 19 ทางบริษัทฯ ได้ตัดสินใจถอนการลงทุนดังกล่าวเพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น และเพื่อบริษัทฯ สามารถที่จะบรรลุการเจริญเติบโตก้าวหน้าและเกิดผลกำไรในระยะยาว จากผลกระทบของเหตุการณ์สำคัญเหล่านี้ทำให้บริษัทฯ มีรายได้ 1,900 ล้านบาทซึ่งลดลง 292 ล้านบาทจากปีก่อน หากมิได้รวมผลขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมและหนี้สูญจากบริษัทร่วมที่สหรัฐอเมริกาแล้วนั้น กำไรสุทธิรวมของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญถึง 52.3 ล้านบาทหรือเติบโตขึ้น 688% จากปีก่อนแม้ว่าทางบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดทั่วโลกของไวรัสโคโรนา 19 ก็ตาม ทั้งหมดนี้เกิดจากการทำงานและประสานงานที่ดียิ่งเป็นทีมในบริษัท ในการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการวางแผนและนำระบบอัตโนมัติมาปรับใช้ในสายการผลิตในส่วนที่คุ้มทุน และมุ่งมั่นในการส่งมอบตรงต่อเวลาและส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพสูงสุดให้กับลูกค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้บริหารจัดการกระแสเงินสดของบริษัทฯ ให้มีสถานะดีขึ้น ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ก็ลดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากจำนวนเงิน 233 ล้านบาทเหลือเพียง 46 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ (80) จากปีก่อน

สำหรับแนวโน้มในปีหน้านั้น บริษัทฯ คาดการณ์ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 19 ทั่วโลกจะดีขึ้น แต่บริษัทฯ เชื่อเป็นอย่างยิ่งว่าสถานการณ์คงจะไม่กลับสู่สภาวะปกติก่อนที่จะมีการแพร่ระบาด นอกจากนี้บริษัทฯ คาดการณ์ว่าอุปทานของวัตถุดิบกำลังขาดแคลนอย่างมาก เนื่องจากความต้องการชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่เพิ่มสูงขึ้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงแสวงหาและปรับกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องเพื่อหาโอกาสและลูกค้าใหม่ ๆ พร้อมทั้งแก้ปัญหาให้กับลูกค้าของบริษัทฯ โดยคำนึงตามแนววิถีแบบใหม่ หรือ New Normal

สุดท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัท ทีเอ็มพีซีซี จำกัด (มหาชน) เราเข้าใจดีว่าการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 19 ส่งผลกระทบต่อทุกคนรวมถึงพนักงานของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงใคร่ขอแสดงความขอบคุณจากใจจริงกับพนักงานทุกท่านที่เข้าใจและร่วมก้าวผ่านสถานการณ์การแพร่ระบาดนี้ไปพร้อมกันด้วยความระมัดระวัง มีทัศนคติเชิงบวกและการร่วมมือร่วมใจทำงานอย่างเป็นทีม ในขณะเดียวกันก็ยังคงรักษาไว้ซึ่งการบริการอย่างสูงสุดแก่ลูกค้าของบริษัทฯ บริษัทฯ มั่นใจเป็นอย่างยิ่งว่าปัญหาจะเล็กลงหากเรามีความคิดเชิงบวก สามารถก้าวผ่านอุปสรรคทั้งหลาย และสร้างมูลค่าเพิ่มสู่ลูกค้าและผู้ถือหุ้นในที่สุดในปีต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายจักรพันธ์ มานัสสถิตย์)

ประธานกรรมการ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมา

บริษัท ทีมพีซีซี จำกัด (มหาชน) “TEAM หรือ บริษัท” แรกเริ่มจดทะเบียนก่อตั้งในนามบริษัท ทีมโทรนิคส์ จำกัด เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2533 ณ อาคารพาณิชย์ จ.ปทุมธานี เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและรับจ้างผลิตแผงวงจรไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ และต่อมาได้ย้ายมาอยู่ที่โรงงานที่รังสิต สำนักงานตั้งอยู่ที่ 152/8 หมู่ 3 ถนนธัญบุรี-ลำลูกกา ตำบลรังสิต อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี บนเนื้อที่เริ่มต้น 2 ไร่ โดยมีประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญดังนี้

2539	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งบริษัท ทีมพีซีซี จำกัด ขึ้นที่จังหวัดปทุมธานี โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตั้งอยู่ที่ 198 หมู่ 13 ถนนสุวรรณศร ตำบลลงขันเหล็ก อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี บนเนื้อที่ 11 ไร่ 2 งาน</li> </ul>
2542	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยให้บริษัท ทีมพีซีซี จำกัด ถือหุ้น บริษัท ทีมโทรนิคส์ จำกัด ร้อยละ 99.99%</li> </ul>
2543	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนภายใต้ชื่อบริษัท ทีมพีซีซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2543</li> </ul>
2544	<ul style="list-style-type: none"> <li>จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (MAI) เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2544</li> </ul>
2546	<ul style="list-style-type: none"> <li>ควบรวมกิจการบริษัททีมโทรนิคส์ และทีมพีซีซีเป็นบริษัทเดียวกันภายใต้ชื่อบริษัท ทีมพีซีซี จำกัด (มหาชน)</li> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 150 ล้านบาท เป็น 200 ล้านบาท เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2546</li> </ul>
2547	<ul style="list-style-type: none"> <li>โอนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2547</li> <li>สร้างอาคารสำหรับการผลิตแห่งใหม่ที่จังหวัดปทุมธานี บนเนื้อที่ 2 ไร่ 2 งาน</li> </ul>
2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 305 ล้านบาท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2549</li> </ul>
2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 458 ล้านบาท เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2550</li> <li>ได้สร้างอาคารสำหรับการผลิตหลังที่ 2 ที่จังหวัดปทุมธานี เพื่อรองรับการขยายงานในอนาคต บนเนื้อที่ 55 ไร่</li> </ul>
2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 580 ล้านบาท เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2551</li> </ul>
2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดทุนจดทะเบียนเป็น 573.96 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนจากการจัดสรรหุ้นเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP 1/2549) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2555 และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 644.74 ล้านบาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลแก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 70.78 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2555</li> </ul>
2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดทุนจดทะเบียนเป็น 637 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนจากการจัดสรรหุ้นเพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ (ESOP 2/2550) เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2556</li> </ul>

## บริษัทที่มีบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัท

2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ จัดตั้งบริษัทย่อยที่ประเทศเดนมาร์ก เพื่อดำเนินการสรรหาวัตถุดิบ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2549</li> <li>➤ สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100</li> </ul>
2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ จัดตั้งบริษัทย่อยที่ประเทศสิงคโปร์ เพื่อดำเนินการสรรหาวัตถุดิบ เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2551</li> <li>➤ สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100</li> </ul>
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ บริษัทย่อยที่ประเทศสิงคโปร์ ได้จดทะเบียนเลิกกิจการตามกฎหมายต่างประเทศเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2559</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ จัดตั้งบริษัทย่อยที่ประเทศสหรัฐอเมริกา (“TPA Holding LLC”) เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561</li> <li>➤ บริษัทมีมติร่วมทุนใหม่ในประเทศสหรัฐอเมริกา (“Team Precision America LLC”) ระหว่างบริษัทฯ โดยลงทุนผ่านบริษัทย่อย TPA เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561</li> </ul>
2563	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ บริษัทมีมติให้บริษัทย่อย TPA Holding LLC ใช้สิทธิขายคืนหุ้นที่ถืออยู่สัดส่วนร้อยละ 20 ใน Team Precision America LLC (บริษัทร่วม) ให้แก่ Technology Partners America, LLC (ผู้ถือหุ้นเดิม) ในราคาทุนเดิมซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในการร่วมลงทุน เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563</li> </ul>

1.1 วิสัยทัศน์, เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ และค่านิยม

**วิสัยทัศน์**

เป็นบริษัทที่ลูกค้าเลือกอันดับแรกในฐานะเป็นผู้ให้บริการครบวงจรด้านการผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่เป็นเลิศระดับโลก - เป็นคู่คิดของลูกค้า

**เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ**

บริษัทมุ่งเน้นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าโดยการให้บริการที่ครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ ไปจนถึงการผลิต ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์พร้อมจำหน่าย ด้วยคุณภาพระดับโลก และการบริการที่ครบวงจรเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าในขณะเดียวกันเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าของบริษัท พร้อมทั้งมีเป้าหมายในการขยายธุรกิจ ให้ครอบคลุมในหลายภาคพื้นทวีป และในหลายอุตสาหกรรม ทั้งนี้เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ และสร้างความมั่นคงของธุรกิจในระยะยาว เป้าหมายดังกล่าวจะสร้างผลตอบแทนที่ได้อย่างมั่นคงในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น

**กลยุทธ์การเติบโตที่ยั่งยืน**

1. สนองความต้องการของลูกค้าอย่างครบถ้วนจากการออกแบบจนถึงการกระจายสินค้า รับฟังและนำเสนอความคิดใหม่ๆที่เป็นไปได้ คือบริการของเรา
2. การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง- การผลิตที่เป็นตาม Lean Sigma ระบบคุณภาพระดับโลกพร้อมทั้งความมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ
3. สร้างความแตกต่าง โดยได้รับการรับรองมาตรฐานระดับนานาชาติ
4. ขยายตลาด - สร้างความสมดุลทางธุรกิจโดยการกระจายตลาด ในหลาย ภูมิภาค และให้บริการในหลายอุตสาหกรรม
5. พัฒนาการวิจัยสินค้าของบริษัท-บุคลากรด้วยการรับฟังและดูแลด้วยความใส่ใจ
6. นำเสนอระบบข้อมูลที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง - จากมุมมองของลูกค้า
7. สร้างคุณค่าให้ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง- โดยการบริหารงบการเงินภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงและยังคงความเจริญเติบโตของบริษัท
8. มีความยืดหยุ่นในการบริหารงานซัพพลายเชนระดับโลก-โดยสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงความต้องการในตลาดด้วยการตัดสินใจที่ฉับไว
9. พัฒนาทางธุรกิจ - อย่างชาญฉลาด และทำกำไรที่เติบโตสูงกว่าแนวโน้มอุตสาหกรรม โดยรวม

**ค่านิยมขององค์กร**

**ทุ่มเทเพื่อความสำเร็จ + ซื่อสัตย์ต่อตนเอง + มุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม + คิด ริเริ่มสร้างสรรค์ = ประสิทธิภาพในการทำงาน**

**ทุ่มเทเพื่อความสำเร็จ**

เรามีความมุ่งมั่นต่อสิ่งที่เราทำ ต่อผู้คนที่เราทำงานด้วย ต่อผลิตภัณฑ์ที่เราผลิต ลูกค้าที่เราให้บริการ และผู้จำหน่ายหรือผู้ที่ให้บริการเรา เราให้ความสำคัญเป็นอย่างมากต่อผลลัพธ์ที่มีคุณภาพ และปรารถนาที่จะเป็นผู้ชนะ เรามีความมุ่งมั่น เราคือผู้ชนะ

**ซื่อสัตย์ต่อตนเอง**

เราเปิดกว้างและตรงไปตรงมา เราแสดงความจริงใจโดยไม่บิดเบือนในรูปแบบที่เหมาะสมและเกื้อเรารักษาความลับและไม่ปกปิดความผิดของเรา เราไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงเพื่อผลประโยชน์ส่วนตัว เรานับถือตัวเองและผู้อื่น เราไม่นำน้ำให้ผู้อื่นปฏิบัติอย่างมีคุณธรรมเมื่อต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่เกี่ยวข้องกับศีลธรรม เรามีคุณธรรม

**มุ่งเน้นการทำงานเป็นทีม**

เราทำงานร่วมกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของเราด้วยการแบ่งปันความรู้ เรียนรู้ และสร้างความเป็นเอกฉันท์ เรามองหาวิธีสร้างความเป็นหุ้นส่วนในการทำงานที่แข็งแกร่งกับหน้าที่ต่างๆ เราแบ่งปันความคิดกันในเชิงรุก เพื่อป้องกันและเอาชนะปัญหาต่างๆ รวมทั้งแน่ใจในผลลัพธ์ที่มีคุณภาพ

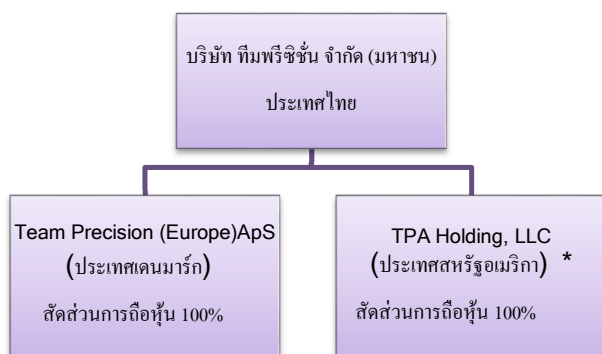
**คิด ริเริ่มสร้างสรรค์**

เราค้นหาหนทางใหม่ๆ เพื่อพัฒนา กระบวนการ ระบบการปฏิบัติงาน และบุคลากรของเราอย่างไม่หยุดยั้ง เรามีวิจรรณญาณที่ดีในการพิจารณาความคิด และคำแนะนำที่มีประโยชน์ เรามีความเชี่ยวชาญในการนำแนวคิดดังกล่าวมาสู่การพัฒนาปรับปรุง เราแสดงความอยากรู้อยากเห็นและความปรารถนาในการเรียนรู้ แสวงหาการพัฒนาต่อไป แม้ว่าเราจะประสบความสำเร็จแล้ว เรายังคงให้ความสำคัญต่อความแตกต่างและโอกาสอันหลากหลาย และค้นหาวิธีใหม่ๆ ในการสร้างความสำเร็จในระยะยาว เราพยายามอย่างยิ่งในการสร้างเสริมสิ่งแวดล้อมที่บุคคลมองหาหนทางที่สร้างสรรค์เพื่อความสำเร็จ เรายอมรับความเสี่ยงที่เราได้ศึกษามาเป็นอย่างดีแล้ว และกำจัดอุปสรรคที่กีดขวางเส้นทางสู่ความสำเร็จของเรา

## 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุม

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



- Team Precision (Europe) ApS ทำธุรกิจ ซื่อขายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์และผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์
- \*TPA Holding, LLC ทำธุรกิจเพื่อการลงทุน

## 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

กรรมการ/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจการอื่นที่อาจมีธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัทดังนี้

- บริษัท เอ็นเนอร์ยี อิน โนวชั่น จำกัด
- บริษัท แอลโพลีแมนูเฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัท ไฟน์เนส เมค ดีไซน์ จำกัด

\*\*\* ดูรายละเอียดและลักษณะความสัมพันธ์ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 26



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีพีพีซีซี จำกัด (มหาชน) พัฒนาออกแบบ ผลิต ประกอบวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA) และผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำเร็จรูป ให้กับลูกค้าในหลายอุตสาหกรรม ดังเช่นอุตสาหกรรมการแพทย์ สินค้าอุตสาหกรรม และพาณิชย์เครื่องมือช่วยการสื่อสาร ไร้สายต่างๆ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมโทรคมนาคม และ สินค้าอุปโภคบริโภค

บริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ดังนี้

1. มาตรฐานระบบการบริหารจัดการด้านคุณภาพ (ISO 9001:2015)
2. มาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015)
3. มาตรฐานระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018)
4. มาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านคุณภาพ สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ (IATF 16949:2016)
5. มาตรฐานระบบบริหารจัดการคุณภาพ สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องมือทางการแพทย์ (ISO 13485:2016)
6. มาตรฐานระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (ISO/IEC 27001:2013)

บริษัท มุ่งเน้นที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าโดยการให้บริการที่ครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ ไปจนถึงการผลิต ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์พร้อมจำหน่าย ด้วยคุณภาพระดับโลก และการบริการที่ครบวงจรเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าในขณะเดียวกันเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าของบริษัท พร้อมทั้งมีเป้าหมายในการขยายธุรกิจ ให้ครอบคลุมในหลายภาคพื้นทวีป และในหลายอุตสาหกรรม ทั้งนี้เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ และสร้างความมั่นคงของธุรกิจในระยะยาว เป้าหมายดังกล่าวจะสร้างผลตอบแทนที่ได้อย่างมั่นคงในระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น

### ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท

บริษัท ให้บริการผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยเริ่มตั้งแต่การพัฒนาออกแบบผลิตภัณฑ์ การผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบ การประกอบวงจรอิเล็กทรอนิกส์ (PCBA) ไปจนถึงการผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป พร้อมขายถึงผู้บริโภคนอกจากนี้ยังให้บริการการขนส่งสินค้า และคลังสินค้าในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าทั้งนี้ โดยมีจุดประสงค์ในการให้บริการเต็มรูปแบบ โดยบริษัทได้คำนึงถึงคุณภาพตามมาตรฐานสากล ตลอดขั้นตอนการผลิต รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยอาศัยเทคนิคต่าง ๆ ในการปรับปรุงคุณภาพ ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพระดับโลกในราคาซึ่งสามารถแข่งขันได้ในตลาดให้กับลูกค้า

#### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ทำการผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ให้กับลูกค้าในหลายอุตสาหกรรมและภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก โดยเน้นเรื่องของการบริการแบบครบวงจร เพื่อให้ลูกค้าเกิดความสะดวก ลดต้นทุน และช่นระยะเวลาตั้งแต่การออกผลิตภัณฑ์จนถึงการขายสินค้าให้ส่งลงเพื่อเป็นการตอบสนองให้ผลิตภัณฑ์ของลูกค้ามีการแข่งขันในตลาดได้ดีขึ้น

โครงสร้างรายได้ของบริษัท โดยแบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์ มีดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	2563		2562		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
อุตสาหกรรม	1,487	80	1,692	79	1,320	69
โทรคมนาคม	19	1	26	1	23	1
ยานยนต์	184	10	197	9	155	8
การแพทย์	101	5	105	5	176	9
อื่นๆ	76	4	133	6	245	13
<b>รวม</b>	<b>1,867</b>	<b>100</b>	<b>2,153</b>	<b>100</b>	<b>1,919</b>	<b>100</b>

**ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม**

บริษัทผลิตชิ้นส่วน ของผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหลายประเภท เช่น ผลิตภัณฑ์ควบคุมความชื้น ชุดควบคุมรดกวด หิมะ เครื่องตรวจวัดกัมมันตภาพรังสี ระบบรักษาความปลอดภัย เครื่องวัดความสั่นสะเทือน อุปกรณ์เก็บข้อมูลในการขนส่ง เครื่องพิมพ์งานเฉพาะ เป็นต้น

**ผลิตภัณฑ์ด้านการแพทย์**

ผลิตภัณฑ์ช่วยฟังสำหรับคนที่หูหนวกด้านเดียว ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดและเก็บรักษาเครื่องช่วยฟัง เครื่องมือทดสอบการได้ยินในคลินิกและโรงพยาบาล เครื่องมือตรวจสุขภาพแบบพกพา เครื่องกระตุ้นผิวหนัง ไม่ทำช่วยเดินสำหรับผู้ป่วยพาร์กินสัน อุปกรณ์เพื่อสุขภาพและการแพทย์ เป็นต้น

**ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมยานยนต์**

วิทยุติดรถยนต์ ชุดควบคุมเบาะหนังอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์ระบบเซ็นเซอร์รถยนต์ ระบบไฟข้างอัจฉริยะ เป็นต้น

**ผลิตภัณฑ์โทรคมนาคม**

อุปกรณ์เครือข่ายไร้สายต่าง ๆ เป็นต้น

**ผลิตภัณฑ์อุปโภค**

ระบบควบคุมแสงสว่างไร้สาย และระบบควบคุมโสตทัศนอุปกรณ์ภายในบ้าน บัลลัสต์สำหรับอุตสาหกรรมแสงสว่าง เครื่องเสียงคุณภาพสูง เป็นต้น

**ผลิตภัณฑ์พิเศษ**

ระบบเสียงและการแปลภาษาในห้องประชุมขนาดใหญ่ อุปกรณ์เสียงอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น

**2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน**

**(ก) นโยบายทางการตลาด**

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทจะเน้นการให้บริการที่ครบวงจรและสนองความต้องการเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า โดยเน้นความร่วมมือกับลูกค้าในระยะยาว นโยบายทางการตลาดของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

1. บริษัทจะเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย โดยมุ่งที่จะสนองความต้องการแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างครบถ้วน
2. บริษัทจะเน้นการให้บริการที่ครบวงจรตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ ถึงการผลิต จนถึงส่งขายให้ผู้บริโภคโดยตรง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ลดเวลา Time to Market ของสินค้า พร้อมทั้งเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับลูกค้า
3. การเพิ่มช่องทางการจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพเพื่อช่วยให้บริษัทสามารถขยายฐานลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้นและกระจายกลุ่มลูกค้าไปยังตลาดอื่นๆ ในภูมิภาค อเมริกา ยุโรป และเอเชีย
4. บริษัทจะมุ่งสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าโดยบริษัทได้จัดให้เจ้าหน้าที่ทางการขายและตลาดของบริษัทรับผิดชอบดูแลและรับทราบข้อมูลของลูกค้าแต่ละรายอย่างใกล้ชิด เพื่อมุ่งให้บริการแก่ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นที่เชื่อถือไว้วางใจแก่ลูกค้า
5. บริษัทจะมุ่งพัฒนามาตรฐานคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต และเทคโนโลยีการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า เพื่อผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าในต้นทุ่นที่แข่งขันได้ในตลาด อันจะทำให้บริษัทสามารถขยายฐานลูกค้าและสามารถรักษาลูกค้าเดิมไว้ได้อย่างต่อเนื่อง

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท คือ บริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์ (OEM) หรือผู้ออกแบบผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์ (Design House) โดยจะมุ่งเน้นผู้ผลิตที่ผลิตผลิตภัณฑ์ตอบสนองตลาดเฉพาะ (Niche Market)

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าส่วนใหญ่โดยตรงให้แก่ลูกค้าต่างประเทศ และรวมถึงการส่งออกทางอ้อม เป็นสัดส่วนรวมมากกว่าร้อยละ 96 % ของยอดขายรวม ที่เหลือเป็นการจำหน่ายแก่ลูกค้าในประเทศ

**(ข) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

การผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2563 ปรับตัวลดลงร้อยละ 1.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 โดยปรับตัวลดลงในสินค้า PCBA , Printer, HDD และ IC เป็นผลจากการหดตัวของสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ของโลก ส่งผลให้มีมูลค่าการส่งออกในตลาดหลักลดลง ได้แก่ ญี่ปุ่น อาเซียน จีน สหภาพยุโรป และสหรัฐอเมริกา

การส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ ในปี 2563 มีมูลค่า 35,317.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 1.1 (%YoY) โดยปรับตัวลดลงในตลาด สหภาพยุโรป ญี่ปุ่นและอาเซียน โดยวงจรรวม (IC) ลดลงร้อยละ 7.9 และส่วนประกอบและอุปกรณ์ประกอบเครื่องคอมพิวเตอร์ลดร้อยละ 2.0 เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจเกิดการชะลอตัว นอกจากนี้สินค้าอิเล็กทรอนิกส์เป็นสินค้าที่ใช้เทคโนโลยีขั้นกลาง-สูง มีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีค่อนข้างเร็ว รวมถึงจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อ Supply Chain โลก ทำให้เกิดการย้ายฐานการผลิตและการปิดตัวของกิจการ และปัจจัยการส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมที่หดตัวจากนโยบายกีดกันการค้าสหรัฐ-จีนผ่านห่วงโซ่อุปทาน ส่งผลให้การส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์หดตัว

**แนวโน้มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2564**

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2564 คาดว่า จะมีการผลิตและการส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มขึ้นได้ร้อยละ 4.7 และ 5.0 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากสินค้าอิเล็กทรอนิกส์เริ่มฟื้นตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในปี 2563 รวมถึงการพัฒนาาระบบเทคโนโลยี 5G, Data center และผลิตภัณฑ์สำหรับโครงสร้างพื้นฐานทาง IT ส่งผลให้เกิดความต้องการใช้สินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น และคาดว่าจะเริ่มเข้าสู่วัฏจักรขาขึ้นของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์โลก

แหล่งที่มาของข้อมูล: สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

**2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

บริษัทมีโรงงาน 2 แห่ง แห่งที่ 1 เป็นสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 198 หมู่ 13 ถนนสุวรรณศร ตำบลลงขัน อำเภอมืองปราจีนบุรี จังหวัดปราจีนบุรี และอีก 1 แห่ง เป็นสาขาทตั้งอยู่ที่ 152/8 ,152/9,152/15 หมู่ 3 ถนนรัชบุรี –ลำลูกกา ตำบลรังสิต อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี

**วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ**

วัตถุดิบที่สำคัญที่ใช้ในการผลิตคือ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เช่น แผ่นวงจรพิมพ์ (PCB) แผงวงจร ไอซี (IC) ไดโอด (DIODE) รีซิสเตอร์ (Resistor) และ คาปาซิเตอร์ (Capacitor) เป็นต้น รวมถึงอุปกรณ์สายไฟ ชิ้นส่วนพลาสติก เหล็ก และชิ้นส่วนอื่น ๆ ที่ใช้ในการประกอบเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวจะเป็นการนำเข้าจากต่างประเทศประมาณร้อยละ 70 ที่เหลืออีกร้อยละ 30 เป็นการซื้อภายในประเทศ โดยที่บริษัทเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบเองหรือร่วมกับลูกค้าในการจัดหาวัตถุดิบ

**สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ**

ธุรกิจของบริษัทมีต้นทุนหลักคือวัตถุดิบ ซึ่งต้องเป็นวัตถุดิบที่มีคุณภาพอย่างดีตรงตามที่ลูกค้ากำหนด บริษัทจึงมีความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบมาให้ทันกับการผลิตและส่งมอบให้แก่ลูกค้าตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนั้นบริษัทยังมีความเสี่ยงด้านการต่อราคาและรวมถึงปริมาณการสั่งซื้อในแต่ละครั้งนี้อาจมีผลต่อราคาวัตถุดิบด้วย ทั้งนี้เนื่องจากผู้ขายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ส่วนใหญ่อยู่ต่างประเทศ บริษัท จึงได้ดำเนินการจัดตั้งสำนักจัดหาวัตถุดิบขึ้นที่ประเทศเดนมาร์ก เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบและดำเนินการทั้งในด้านควบคุมต้นทุน, คุณภาพและการส่งมอบได้อย่างใกล้ชิดกับผู้ขาย นอกจากนี้ยังได้ดำเนินการทำข้อตกลงกับผู้ขายวัตถุดิบสำคัญๆ ในการทำระบบ VMI (Vendor Management Inventory) เพื่อการจัดหาวัตถุดิบอีกทางหนึ่ง ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันเวลาและเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสินค้าคงคลังด้วย

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้มีการคำนึงถึงกระบวนการผลิตซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและบริษัทได้มีการควบคุมอย่างเป็นระบบ จึงทำให้บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2546 และมาตรฐานระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) เมื่อเดือนธันวาคม 2551 ต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ทำให้มั่นใจได้ว่าสถานะแวดล้อมภายในโรงงานอยู่ในมาตรฐานสากล นอกจากนี้บริษัทยังได้รับรางวัลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ดังต่อไปนี้

## จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน

- 2551 โล่ประกาศเกียรติคุณระดับทองแดง กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2551 - โรงงานปราจีนบุรี
- 2552 โล่ประกาศเกียรติคุณระดับทองแดง กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2552 - โรงงานปราจีนบุรี  
สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับภูมิภาค ประจำปี 2552 - โรงงานปราจีนบุรี
- 2553 โล่ประกาศเกียรติคุณระดับทองแดง กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2553 - โรงงานปราจีนบุรี / โรงงานรังสิต  
สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2553 - โรงงานปราจีนบุรี
- 2554 สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2554 - โรงงานปราจีนบุรี  
โล่ประกาศเกียรติคุณระดับทองแดง กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2554 - โรงงานรังสิต
- 2555 สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2555 - โรงงานปราจีนบุรี / โรงงานรังสิต  
โล่ประกาศเกียรติคุณระดับทองแดง กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2555 - โรงงานรังสิต
- 2556 สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2556 - โรงงานปราจีนบุรี / โรงงานรังสิต  
โล่ประกาศเกียรติคุณระดับทองแดง กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2556 - โรงงานรังสิต
- 2557 สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2557 - โรงงานปราจีนบุรี / โรงงานรังสิต  
โล่ประกาศเกียรติคุณระดับเงิน กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2557 - โรงงานรังสิต
- 2558 สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ระดับประเทศ ประจำปี 2558 - โรงงานปราจีนบุรี / โรงงานรังสิต  
โล่ประกาศเกียรติคุณระดับทองแดง กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2558 - โรงงานปราจีนบุรี

- 2559 โล้ประกาศเกียรติคุณระดับทองแดง กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี - โรงงานรังสิต  
ประกาศเกียรติบัตร การดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาเสพตคในสถานประกอบกิจการ (มยส) ประจำปี 2559 - โรงงานปราจีนบุรี
- 2560 โล้ประกาศเกียรติคุณระดับเงิน กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2560 - โรงงานรังสิต  
ประกาศเกียรติบัตร การดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาเสพตคในสถานประกอบกิจการ (มยส) ประจำปี 2560 - โรงงานปราจีนบุรี
- 2561 โล้ประกาศเกียรติคุณระดับทองแดง กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2561 - โรงงานปราจีนบุรี
- 2562 โล้ประกาศเกียรติคุณระดับทองแดง กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประกาศเกียรติบัตร การดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหาอาเสพตคในสถานประกอบกิจการ (มยส) ประจำปี 2562 - โรงงานปราจีนบุรี
- 2563 โล้ประกาศเกียรติคุณระดับเงิน กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2563 - โรงงานปราจีนบุรี

กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

- 2556 รางวัลชมเชย “โครงการ ลดการเปิดพัดลมระบายความร้อนของตู้ลิ่งทาวเวอร์ “  
โครงการประกวดการอนุรักษ์พลังงาน “ มาตรการอนุรักษ์พลังงานดีเด่น “ ประจำปี 2556
- 2561 รางวัลเหรียญเงิน “โครงการลดการเปิดมอเตอร์ตู้ลิ่งเทาเออร์จากจำนวน 4 ตัว ให้เหลือจำนวน 2 ตัวในช่วง กะกลางคืน (night shift)  
“โครงการสถานประกอบการแนวร่วมการอนุรักษ์พลังงาน“

โครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์สีเขียว

- 2558 โล้ประกาศเกียรติคุณและประกาศนียบัตร จากการเข้าร่วม โปรแกรม “ส่งเสริมการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์” (BAT : Best Available Techniques)  
โรงงานปราจีนบุรี

กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข

- 2559 รางวัลสถานประกอบการปลอดโรค ปลอดภัย ใจเป็นสุข ระดับประเทศประเภท โล้เงิน

**2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

-ไม่มี-

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบโดยตรงต่อบริษัท ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### 1. ความเสี่ยงทางธุรกิจ

เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจกับลูกค้าส่วนใหญ่ที่อยู่ต่างประเทศคิดเป็นยอดส่งออกมากกว่า 90% ในปี 2563 จึงมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของสภาวะตลาดของลูกค้าในหลายปัจจัย ทั้งจากปัจจัยภายนอก เช่น จากสภาวะเศรษฐกิจ การเมืองและนโยบายการค้าของแต่ละประเทศ ตลอดจนสภาวะเศรษฐกิจโลกหรือภูมิภาค และปัจจัยภายในของลูกค้าด้วย เช่น การควบรวมกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการจัดซื้อ หรือการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ที่กำหนด ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่ก่อให้เกิดความไม่แน่นอนในปริมาณความต้องการสินค้าได้ บริษัทจึงดำเนินนโยบายในการกระจายความเสี่ยงทั้งทางด้านอุตสาหกรรมที่ผลิตที่มีความหลากหลาย และกระจายตลาดไปในภูมิภาคต่าง ๆ เพื่อเป็นการลดผลกระทบที่อาจเกิดจากปัจจัยดังกล่าว และเป็นการลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ซึ่งนโยบายดังกล่าวบริษัทได้ยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจโดยอิงการขายกับลูกค้ารายใหญ่ก็ยังถือเป็นความเสี่ยงทางธุรกิจที่บริษัทให้ความสำคัญอยู่ด้วย บริษัทจึงดำเนินการบริหารจัดการด้านการตลาดเพื่อขยายฐานลูกค้ารายใหม่ๆอย่างต่อเนื่อง

#### 2. ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

ภัยธรรมชาติ อาทิเช่น อุทกภัย ลมพายุ แผ่นดินไหว เป็นต้น เป็นอีกความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อลูกค้าทั้งทางด้านอุปสงค์และอุปทาน แม้เหตุการณ์ดังกล่าวอาจจะมีโอกาสที่เกิดขึ้นไม่บ่อยนัก แต่ถ้าหากเกิดขึ้นในบริเวณของบริษัทแล้วอาจก่อให้เกิดความสูญเสียแก่ทรัพย์สินและความสูญเสียแก่ชีวิตของพนักงานได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดให้มีการทำประกันภัยต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความคุ้มครองความเสียหายอันอาจเกิดขึ้นได้อย่างเพียงพอในทุกกรณี

#### 3. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้า และซื้อวัตถุดิบหลักส่วนใหญ่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยเป็นเงินสกุลหลัก คือ ดอลลาร์สหรัฐ บริษัทจึงดำเนินการจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) และยังใช้เครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ เช่น การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการไม่เก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยจะไม่ซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าหากไม่มีภาวะผูกพัน เพื่อบรรเทาความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสกุลดังกล่าว

#### 4. ความเสี่ยงด้านการจัดเก็บหนี้จากลูกค้า

ลูกค้าบริษัทจะอยู่ในหลายภูมิภาคของโลกและหลากหลายธุรกิจ ซึ่งมีสถานะทางเศรษฐกิจและการดำเนินงานด้านการเงินในหลายรูปแบบ อันอาจส่งผลกระทบต่อชำระค่าสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลาได้

บริษัทมีนโยบายในการประเมินสถานะทางการเงิน (Customer Credit Evaluation) ทั้งของลูกค้าใหม่และลูกค้าเดิมอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง โดยผ่านแหล่งผู้ให้บริการข่าวสารที่น่าเชื่อถือ ตลอดจนการสอบถามโดยตรงจากลูกค้าของฝ่ายขายและการตลาดเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีและร่วมแก้ไขสถานการณ์ต่าง ๆ ร่วมกัน

ทั้งนี้ สำหรับลูกค้าที่พิจารณาแล้วว่ามีความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการชำระหนี้ บริษัทจะทำการตกลงกับลูกค้าเป็นกรณีไปในการป้องกันความเสี่ยง เช่น ให้ชำระค่าสินค้าล่วงหน้าก่อนส่งมอบ หรือ ขอให้จัดทำเลตเตอร์ออฟเครดิต (Letter of Credit) หรือ เลตเตอร์ออฟเครดิตเพื่อการค้าประกัน (Stand-by Letter of Credit) หรือ หนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร (Bank Guarantee) นอกจากนี้ บริษัทมีการพิจารณาจัดทำประกันการส่งออก (Credit Insurance) โดยทางบริษัทประกันภัยจะกำหนดวงเงินคุ้มครองสำหรับลูกค้ารายที่เข้าเกณฑ์ตามเงื่อนไขประกันเพื่อโอนความเสี่ยงส่วนหนึ่งไปยังบริษัทประกันภัยแล้วแต่กรณี

#### 5. ความเสี่ยงทางการจัดหาแรงงานที่มีคุณภาพ

จากการที่ภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทยมีความต้องการแรงงานเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังมีการแข่งขันในอัตราค่าจ้างแรงงาน บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการจัดหาแรงงานและการควบคุมต้นทุนนี้ จึงได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรและการดูแลเรื่องของสวัสดิการต่าง ๆ โดย

- จัดให้มีการอบรมพื้นฐานและพัฒนาฝีมือ โดยจัดตั้ง Technical Training Center ซึ่งเป็นห้องอบรมและฝึกปฏิบัติงานเหมือนจริงสำหรับพนักงานใหม่ และพัฒนาให้บุคลากรมีทักษะหลายด้านเพิ่มขึ้น (Multi Skill) อย่างต่อเนื่อง

- มีการสำรวจอัตราค่าจ้างและสวัสดิการในกลุ่มธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์และกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมรวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ เพื่อจูงใจและรักษานักวิชาการให้ทำงานกับบริษัทในระยะยาว
- มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตทั้งที่ต้องใช้แรงงานและเครื่องจักร โดยใช้หลักการของ Lean และ Six Sigma และนำกระบวนการผลิตแบบ Toyota (Toyota Production System) มาปรับใช้ตั้งแต่ปี 2556 ต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน รวมถึงการลงทุนนำระบบกึ่งควบคุมอัตโนมัติในสายการผลิต (Semi Automation) และเริ่มใช้ระบบแขนกล (Robot) ในปี 2563
- ดำเนินการนำเข้าแรงงานต่างด้าวสัญชาติเมียนมาร์อย่างถูกต้องตามกฎหมาย มาปฏิบัติงานในจำนวนที่เหมาะสมเพื่อแก้ปัญหาเรื่องมีแรงงานไม่เพียงพอ และลดความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนแรงงานในระยะยาว

## 6. ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบถือเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญของการประกอบธุรกิจ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งในด้านคุณภาพและราคารวมถึงการกำหนดระยะเวลาการส่งมอบเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการสินค้าของลูกค้า

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญและปัจจัยภายนอกต่าง ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบเพื่อการผลิต จึงได้มีนโยบายในการติดตามสถานการณ์และวางแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อลูกค้าของบริษัท เช่น

- ดำเนินนโยบายเน้นการกระจายแหล่งวัตถุดิบ มีการสรรหาผู้จัดจำหน่ายที่ผลิตและจำหน่ายสินค้าคุณภาพ 2-3 ราย ต่อรายการวัตถุดิบ
- มีการติดต่อและวางแผนร่วมกันกับทางคู่ค้าอย่างใกล้ชิดในเรื่องของเวลาในการส่งมอบสินค้าและปริมาณในการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสมต่อความต้องการสินค้าในอนาคต ซึ่งอาจมีผลต่อราคาสินค้าและปริมาณการเก็บวัตถุดิบคงคลัง
- สำหรับวัตถุดิบที่เป็นวัตถุดิบเฉพาะสำหรับลูกค้าแต่ละรายจะมีการทำข้อตกลงอย่างชัดเจนกับทางคู่ค้าในการจัดหาวัตถุดิบร่วมกันทั้งราคาและการกำหนดปริมาณสั่งซื้อ
- มีการติดต่อสื่อสารอย่างชัดเจนถูกต้องและพัฒนาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตและผู้จำหน่าย รวมถึงการร่วมมือในการบริหารการจัดส่ง และการเก็บสต็อกบางส่วนที่ผู้ผลิตในระบบ VMI (Vendor Management Inventory) เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการบริหารสินค้าคงคลังและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้
- บริษัทย่อยในต่างประเทศ คือประเทศเดนมาร์ก ทำหน้าที่เป็นศูนย์จัดหาวัตถุดิบ มีการติดต่อโดยตรงกับผู้ผลิตในภูมิภาคยุโรป เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิตในเวลาที่เหมาะสม และป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ

## 7. ความเสี่ยงทางการผลิต

ในการผลิตประกอบแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องจักรและอุปกรณ์ เป็นอีกปัจจัยสำคัญซึ่งอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือมีวิวัฒนาการที่พัฒนามากขึ้นของผลิตภัณฑ์ซึ่งอาจต้องการเครื่องมือที่ทันสมัยมากขึ้น

ทางบริษัทได้มีการดูแลความพร้อมของเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอยู่ตลอดเวลา ด้วยการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อพัฒนากระบวนการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อรองรับความต้องการที่อาจเปลี่ยนแปลงของลูกค้าทั้งตลาดลูกค้าใหม่และผลิตภัณฑ์ใหม่ของลูกค้าเดิม

นอกจากการดูแลความพร้อมของเครื่องจักรต่างๆแล้ว บริษัทยังมุ่งเน้นกระบวนการควบคุมการผลิตที่เป็นมาตรฐานสากล โดยมีการตรวจสอบระบบมาตรฐานอย่างต่อเนื่องทุกปี ทั้งมาตรฐานเฉพาะสินค้า ได้แก่ IATF16949 สำหรับผลิตภัณฑ์ยานยนต์, ISO13485 สำหรับเครื่องมือแพทย์ตลอดจนมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001, ISO 45001 ทั้งนี้เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าและลดความเสี่ยงอันเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต

## 8. ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานการณ์โควิด-19

เนื่องจากเกิดการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่มีการระบาดแพร่หลายไปทั่วโลก และรวมถึงประเทศไทย ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมในประเทศ

บริษัทได้ตระหนักถึงเหตุการณ์ดังกล่าว จึงมีมาตรการป้องกันไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ดังนี้

- จัดตั้งคณะทำงาน ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง
- ปรับใช้เทคโนโลยีเพื่อให้พนักงานสามารถทำงานคนละสถานที่ได้อาทิเช่นการประชุมผ่านระบบออนไลน์ (Video Conference)
- ลด หรือหลีกเลี่ยงการเดินทางที่ไม่จำเป็น ใช้วิธีรับ -ส่ง ทางพัสดุไปรษณีย์แทน
- การจัดพื้นที่การทำงาน รวมทั้งอุปกรณ์จำเป็นที่ต้องมีพร้อมในทุกจุดที่จำเป็น
- จัดทำแนวปฏิบัติการป้องกันการเฝ้าระวังตามแนวทางของกรมควบคุมโรคติดต่อกระทรวงสาธารณสุข ทั้งบุคคลภายนอก และพนักงานภายในบริษัท
- มีการประชาสัมพันธ์เสียงตามสาย ข่าวสารเกี่ยวกับสถานการณ์โควิด-19 ให้กับพนักงานทราบทุกระยะ



## 4. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท : บริษัท ทีมพรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท : 0107543000058

1. ชื่อบริษัท	บริษัท ทีมพรีซิชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทย่อย	
		Team Precision (Europe) ApS	TPA Holding LLC
2. สถานที่ตั้งบริษัท	- 198 หมู่ที่ 13 ต. ดงซีเหล็ก อ. เมืองปราจีนบุรี จ.ปราจีนบุรี - 152/8,152/9,152/15 หมู่ 3 ถนนชัยบุรี-ลำลูกกา ต.รังสิต อ.ชัยบุรี จ.ปทุมธานี	8 นอดเฮนเนต 6400 เมืองซอนเดอร์เบอร์ก ประเทศเดนมาร์ก	850 ถนนนิวเบอร์ตัน ห้อง201 โคเวอร์ เมือง เคนต์ รัฐเดลาแวร์ 19904 ประเทศ สหรัฐอเมริกา
3. ลักษณะธุรกิจและ การดำเนินงาน	ผลิตและประกอบแผงวงจรไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์	ซื้อขายชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์ และขายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	กิจการลงทุน
4. ทุนจดทะเบียน หุ้นสามัญ ทุนที่ออกและชำระ แล้ว	637,063,385 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1บาท 637,063,385 บาท	500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000 DKK DKK 500,000	USD 1,077,300
5. เบอร์โทรศัพท์	- ปราจีนบุรี (037) 403 336-40 โทรสาร (037) 403 345 - ปทุมธานี (02) 577-2350 โทรสาร (02) 577-2355 (02) 577-1705	(45) 7342 3232 โทรสาร(45)7342 6800	678-293-8320
<b>บุคคลอ้างอิง</b>			
<b>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</b>		<b>เลขทะเบียน</b>	
1) ดร. วิรัช	อภิเมธีธำรง	1378	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย)จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 1, 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991
2) นายชัยกรณ์	อุ้นปีดิพงษ์	3196	
3) นายอภิรักษ์	อติอนุวรรตน์	5202	
4) ดร.ปรีชา	สวน	6718	
5) นางสาวกรแก้ว	ดาบแก้ว	8463	
518/3 อาคารภาณุณี ชั้น 7 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ / โทรสาร 02-252-2860, 02-255-2518			

ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## 5. ผู้ถือหุ้น

## 5.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 637.06 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 637.06 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 8 มีนาคม 2564)

## 5.2 ผู้ถือหุ้น

- (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่
- (ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด (ณ วันที่ 8 มีนาคม 2564)

ชื่อ	จำนวนหุ้น	%
นายศุภจักร มานัสสถิตย์	127,412,677	20.00
น.ส.ภัทรวดี มานัสสถิตย์	63,706,339	10.00
น.ส.ภัทรวรรณ มานัสสถิตย์	63,706,339	10.00
น.ส.มนัสพร มานัสสถิตย์	40,000,000	6.28
นายจักรพันธ์ มานัสสถิตย์	38,880,433	6.10
นายอนันต์ มานัสสถิตย์	35,588,288	5.59
นายอรรถพล มานัสสถิตย์	30,000,000	4.71
นายวุฒิพร มานัสสถิตย์	30,000,000	4.71
นายวิศณุ สกุลพิเศษฐรัตน์	27,722,900	4.35
นางมาลีภา มานัสสถิตย์	22,000,000	3.45

\*ที่มาของข้อมูล : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด

- (ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติกรรมมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

-ไม่มี-

## 5.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจตามโครงการต่าง ๆ ในอนาคต

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล 5 ปีย้อนหลัง

รายละเอียดการจ่ายปันผล	2559	2560	2561	2562	2563
วันที่จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-
จำนวนหุ้น	637,063,385	637,063,385	637,063,385	637,063,385	637,063,385
จ่ายอัตราหุ้นละ	-	-	-	-	-
<b>จ่ายเงินปันผล</b>	-	-	-	-	-
- BOI					
- NON-BOI					
จ่ายหุ้นปันผลหุ้นละ					
- บาท-	-	-	-	-	-
<b>รวมจ่ายปันผล</b>	-	-	-	-	-
กำไรสุทธิ (เฉพาะกิจการ)	(5,950,980)	3,354,288	27,959,069	20,514,085	(43,071,284)
เงินปันผล/กำไรสุทธิ	0%	0%	0%	0%	0%

## 7. โครงสร้างการจัดการ

### 7.1 คณะกรรมการของบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดยมี

- ก) กรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่าสามคน
- ข) มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

#### 7.1.1 รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2563

1. นายจักรพันธ์	มานัสสถิตย์	ประธานกรรมการ
2. นางมาลีภา	มานัสสถิตย์	กรรมการ
3. นางสุรัตน์	เพชรมณี	กรรมการ
4. นายศุภจักร	มานัสสถิตย์	กรรมการ
5. นายชัย	จรุงธนาภิบาล	กรรมการอิสระ
6. ดร.ภิรมย์	แจ่มใส	กรรมการอิสระ
7. นายมงคล	กิตติภูมิวงษ์	กรรมการอิสระ

\*\*\*ผู้มีอำนาจผูกพัน คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน ยกเว้น นายชัย จรุงธนาภิบาล นายภิรมย์ แจ่มใส นายมงคล กิตติภูมิวงษ์

#### 7.1.2 ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามข้อบังคับ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการ ภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท และตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ หรือที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าวนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้บุคคลหนึ่ง หรือหลายคน ปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัท (ในระหว่างปี 2563)

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ		หมายเหตุ
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวน ครั้งที่เข้าประชุม	
1. นายจักรพันธ์ มานัสสติติย์	ประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	9	9	
2. นางมาลิกา มานัสสติติย์	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	9	9	
3. นางสุรัตน์ เพชรมุณี	กรรมการ เลขานุการบริษัท	9	9	
4. นายชัย จรุงชนากิจบาล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	9	9	
5.ดร.ภิรมย์ แจ่มใส	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	9	9	
6. นายมงคล กิตติภูมิวงศ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	9	9	
7.นายศุภจักร มานัสสติติย์	กรรมการ	9	9	

7.2 คณะเจ้าหน้าที่บริหาร

7.2.1 รายชื่อคณะเจ้าหน้าที่บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

- |                 |                  |  |
|-----------------|------------------|--|
| 1. นายจักรพันธ์ | มานัสสติติย์     | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  |
| 2. นายศุภจักร   | มานัสสติติย์     | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   |
| 3. นางมาลิกา    | มานัสสติติย์     | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายสารสนเทศ  |
| 4. นางสุรัตน์   | เพชรมุณี         | เลขานุการบริษัท/ผู้อำนวยการฝ่ายค่าจ้างและ<br>ผลประโยชน์ / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี |
| 5. นายมาโนโล    | วิลารุช โมมอนแกน | ผู้อำนวยการฝ่ายซัพพลายเชน/ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด   |
| 6. นายอวิรุทธ์  | คงเจริญ          | ผู้อำนวยการฝ่ายรับประกันคุณภาพ   |

\*\*\* นายศุภจักร มานัสสติติย์ ได้รับการแต่งตั้งจากผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริษัท



นายจักรพันธ์ มานัสถิตย์  
ประธานกรรมการ



นายชัย จรุงชนาภิบาล  
กรรมการอิสระ



ดร.กิริมย์ แจ่มใส  
กรรมการอิสระ



นายมงคล กิตติภูมิวงศ์  
กรรมการอิสระ



นายสุภจักร มานัสถิตย์  
กรรมการ



นางมาลิกา มานัสถิตย์  
กรรมการ



นางสุรัตน์ เพชรมณี  
กรรมการ

คณะกรรมการบริหาร



นายจักรพันธ์ มานัสถิตย์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายศุภจักร มานัสถิตย์  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางมาลิกา มานัสถิตย์  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายสารสนเทศ



นางสุรัตน์ เพชรมูณี  
เลขานุการบริษัท/ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายค่าจ้างและผลประโยชน์/  
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน



นายมานโนโล วิลลัชช โมมอนแกน  
ผู้อำนวยการฝ่ายซัพพลายเชน  
/ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด



นายวิรุทธิ์ คงเจริญ  
ผู้อำนวยการฝ่ายรับประกัน  
คุณภาพ

ประวัติคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

นายชัย จรุงชนาภิบาล	อายุ 67 ปี	: กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง
วันเริ่มต้นตำแหน่งกรรมการบมจ.ทีมพีริซิชั่น		: ปี 2543 – ปัจจุบัน (กรรมการอิสระ) รวม 21 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น (%)		: 0.23% จำนวน 1,497,062 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด		: บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>		
ปี 2561 – ปัจจุบัน		: ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บมจ.วีรันดา รีสอร์ท
ปี 2550 – ปัจจุบัน		: กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ.อาหารสยาม
ปี 2549 – ปัจจุบัน		: กรรมการอิสระ /กรรมการตรวจสอบ บมจ. ไออิซี
ปี 2548 – ปัจจุบัน		: ประธานกรรมการ /กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ทีเอ็มที สตีล (เดิม บมจ. คำเหล็กไทย)
ปี 2546 – ปัจจุบัน		: กรรมการอิสระ บมจ.สยามฟิวเจอร์ ดีเวลอปเม้นท์
ปี 2545 – ปัจจุบัน		: กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป
ปี 2543 – ปัจจุบัน		: กรรมการอิสระ /ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ทีมพีริซิชั่น
ปี 2525 – 2540		: กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน กลุ่มบริษัท ไมเนอร์
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>		
		- บริหารธุรกิจ การบัญชี และการเงิน
<b>การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น</b>		
		- ในบริษัทจดทะเบียนอื่น 6 แห่ง
		- ในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนอื่น(ไม่รวมบริษัทย่อย) ไม่มี
<b>การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b>		
		หลักสูตร DCP Director Certification Program 2546
		หลักสูตร ACP Audit Committee Program 2548



นายมงคล กิตติภูมิวงศ์	อายุ 68ปี	: กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
วันเริ่มต้นตำแหน่งกรรมการบมจ.ทีเอ็มพีริชชั่น	:	23 เมษายน 2558-ปัจจุบัน(กรรมการอิสระ) รวม 5 ปี 8 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	:	0.96% จำนวน 6,136,625 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	:	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	:	MBA Finance and Business Economics ,The University of Toledo, Ohio, United States
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>		
ปี 2562 – มีนาคม 2564	:	ผู้อำนวยการประจำคณะกรรมาธิการการเศรษฐกิจ การเงินและการคลัง วุฒิสภา ตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2562
ปี 2561 – ปัจจุบัน	:	กรรมการอิสระ บมจ.เอเชีย กรีน เอนเนอจี
ปี 2558 – ปัจจุบัน	:	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ /ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ.ทีเอ็มพีริชชั่น
ปี 2550 – 2555	:	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. หลักทรัพย์ กรุงเทพ
ปี 2543 – 2550	:	รองกรรมการผู้จัดการ บมจ.หลักทรัพย์ กรุงเทพ
ปี 2531 – 2543	:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายลูกค้าสถาบัน บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>		
- บริหารธุรกิจ การเงิน และการลงทุน		
<b>การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น</b>		
- ในบริษัทจดทะเบียนอื่น		1 แห่ง
- ในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนอื่น(ไม่รวมบริษัทย่อย)		4 แห่ง
<b>การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b>		
หลักสูตร DCP Director Certification Program 2544		
อื่นๆ : หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.13/2554)		

ดร. ภิรมย์ แจ่มใส	อายุ 66 ปี	: กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง
วันเริ่มต้นตำแหน่งกรรมการบมจ.ทิมพีริชชั่น		: ปี 2543 – ปัจจุบัน (กรรมการอิสระ) รวม 21 ปี
สัดส่วนการถือหุ้น (%)		: 0.17% จำนวน 1,090,000 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด		: ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมโยธาปฐพีกลศาสตร์ Ecole Centrale des Arts & Manufactures. (ทุนรัฐบาลฝรั่งเศส)
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>		
ปี 2558 – ปัจจุบัน		: กรรมการอิสระ บมจ.พีริเมียร์ เทคโนโลยี
ปี 2557 – ปัจจุบัน		: ประธานกรรมการบริหาร บริษัท คอนเซ็ปต์ดี แอนด์ แมนเนจเม้นต์ 49 จำกัด
ปี 2556 – 2556		: กรรมการผู้จัดการ บมจ.ไทยฟิล์มอินคัสตรี
ปี 2550 – ปัจจุบัน		: อาจารย์พิเศษคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ปี 2543 – ปัจจุบัน		: กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ทิมพีริชชั่น
<b>ความเชี่ยวชาญ</b>		
- บริหารธุรกิจ วิศวกรรม อุตสาหกรรม		
<b>การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น</b>		
- ในบริษัทจดทะเบียนอื่น		1 แห่ง
- ในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนอื่น(ไม่รวมบริษัทย่อย)		1 แห่ง
<b>การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b>		
หลักสูตร DAP Director Accreditation Program 2548		หลักสูตร DCP Director Certification Program 2550
หลักสูตร ACP Audit Committee Program 2548		หลักสูตร RCC Role of Compensation Committee 2550
		หลักสูตร AACP Advanced Audit Committee Program 2562

<b>นายจักรพันธ์ มานัสสดีชัย</b>	<b>อายุ 67 ปี</b>	<b>: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /ประธานกรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /กรรมการบริหารความเสี่ยง</b>
วันเริ่มต้นตำแหน่งกรรมการบมจ.ทีมพีริซัน	:	ปี 2543 – ปัจจุบัน ( รวม 21 ปี นับตั้งแต่วันแปรสภาพเป็นมหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	:	6.10% จำนวน 38,880,433 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	:	คู่สมรส นางมาลิภา มานัสสดีชัย
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	:	ปริญญาโทคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยควีนแลนด์ ออสเตรเลีย
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>		
ปี 2553 – ปัจจุบัน	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /ประธานกรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ทีมพีริซัน
ปี 2551 – 2552	:	ประธานกรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ทีมพีริซัน
ปี 2543 – 2551	:	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /ประธานกรรมการ/ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.ทีมพีริซัน
ปี 2538 – ปัจจุบัน	:	กรรมการ บริษัท แอลโพนี เทคโนโลยี แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด
ความเชี่ยวชาญ	:	บริหารธุรกิจ วิศวกรรม อุตสาหกรรม การตลาด
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น		
- ในบริษัทจดทะเบียนอื่น		ไม่มี
- ในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนอื่น(ไม่รวมบริษัทย่อย)		5 แห่ง
<b>การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b>		
หลักสูตร DAP Director Accreditation Program 2546		หลักสูตร RCP Role of Chairman Program 2550
หลักสูตร DCP Director Certification Program 2546		หลักสูตร RCC Role of Compensation Committee 2550

<b>นางมาลิภา มานัสสดีชัย</b>	<b>อายุ 66 ปี</b>	<b>: ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายสารสนเทศ / กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง</b>
วันเริ่มต้นตำแหน่งกรรมการบมจ.ทีมพีริซัน	:	ปี 2543
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	:	3.45% จำนวน 22,000,000 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	:	คู่สมรส นายจักรพันธ์ มานัสสดีชัย
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	:	ปริญญาโทคณะพาณิชยศาสตร์ สาขาระบบสารสนเทศมหาวิทยาลัยนิวเซาท์เวลส์ ออสเตรเลีย
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>		
ปี 2545 – ปัจจุบัน	:	กรรมการ บริษัท เอ็นเนอร์ยี อินโนเวชั่น จำกัด
ปี 2543 – ปัจจุบัน	:	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายสารสนเทศ บมจ.ทีมพีริซัน
ความเชี่ยวชาญ	:	บริหารธุรกิจ ระบบสารสนเทศ เศรษฐศาสตร์
การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น		
- ในบริษัทจดทะเบียนอื่น		ไม่มี
- ในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนอื่น(ไม่รวมบริษัทย่อย)		3 แห่ง
<b>การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b>		
หลักสูตร DAP Director Accreditation Program 2546		หลักสูตร ACP Audit Committee Program 2550
หลักสูตร DCP Director Certification Program 2550		

<b>นางสุรัตน์ เพชรมณี</b>	<b>อายุ 60 ปี</b>	<b>: เลขานุการบริษัท/ ผู้อำนวยการฝ่ายค่าจ้างและผลประโยชน์ / รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี / กรรมการ</b>
วันเริ่มต้นตำแหน่งกรรมการ บมจ. ทิมพีริชชั่น	:	ปี 2543
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	:	0.67% จำนวน 4,238,789 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	:	ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	:	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>		
ปี 2555 – ปัจจุบัน	:	เลขานุการบริษัท / ผู้อำนวยการฝ่ายค่าจ้างและผลประโยชน์/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี / กรรมการ บมจ. ทิมพีริชชั่น
ปี 2552 – 2554	:	กรรมการและเลขานุการบริษัท บมจ. ทิมพีริชชั่น
ปี 2543 – 2551	:	กรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี บมจ. ทิมพีริชชั่น
ความเชี่ยวชาญ	:	บริหารธุรกิจ การบัญชี
<b>การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น</b>		
- ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	ไม่มี
- ในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่รวมบริษัทย่อย)	:	1 แห่ง
<b>การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b>		
หลักสูตร DAP Director Accreditation Program 2546	:	หลักสูตร CSP Company Secretary Program 2552
หลักสูตร DCP Director Certification Program 2550	:	หลักสูตร EMT Effective Minute Taking 2552
หลักสูตร ACP Audit Committee Program 2550	:	

<b>นายศุภจักร มานัสสถิตย์</b>	<b>อายุ 36 ปี</b>	<b>: กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</b>
วันเริ่มต้นตำแหน่งกรรมการ บมจ. ทิมพีริชชั่น	:	27 เมษายน 2561 -ปัจจุบัน รวม 2 ปี 8 เดือน
สัดส่วนการถือหุ้น (%)	:	20.0% จำนวน 127,412,677 หุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	:	บุตร นายจักรพันธ์ มานัสสถิตย์
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	:	ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขา การจัดการ (MSc Management) มหาวิทยาลัยอิมพีเรียล สหราชอาณาจักร
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>		
ปี 2555 – ปัจจุบัน	:	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ทิมพีริชชั่น
ปี 2559 – ปัจจุบัน	:	กรรมการ บริษัท ฟอเนส เมด ดีไซน์ จำกัด
ปี 2554 – ปัจจุบัน	:	กรรมการ บริษัท เอ็นเนอร์ยี อิน โนเวชั่น จำกัด
ปี 2552 – ปี 2555	:	Branding and Category Activation Manager บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เทคคิง จำกัด
ความเชี่ยวชาญ	:	บริหารธุรกิจ วิศวกรรม อุตสาหกรรม การตลาด
<b>การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่น</b>		
- ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	:	ไม่มี
- ในบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนอื่น (ไม่รวมบริษัทย่อย)	:	2 แห่ง
<b>การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</b>		
หลักสูตร DAP Director Accreditation Program 2562	:	

นายมาโนโล วิลาลูซ โมมอนแกน	อายุ 55 ปี	: ผู้อำนวยการฝ่ายซัพพลายเชนและผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด
สัดส่วนการถือหุ้น (%)		: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด		: ปริญญาโท บริหารการจัดการ University of San Jose Recoletos, ฟิลิปปินส์
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>		
ปี 2551 – ปัจจุบัน		: ผู้อำนวยการฝ่ายซัพพลายเชน/ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด บมจ.ทีเอ็มพีซีซี
ปี 2547 – 2551		: ผู้อำนวยการบริหารซัพพลายเชน บจ. ซิเลสติกา (ฟิลิปปินส์)
ปี 2534 – 2547		: ผู้จัดการฝ่ายควบคุมการผลิต บจ. เอ็นอีซี เทคโนโลยี (ฟิลิปปินส์)
ความเชี่ยวชาญ		: บริหารธุรกิจ วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์และการสื่อสาร ผู้เชี่ยวชาญการวางแผนควบคุมการผลิต
การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย-ไม่มี		

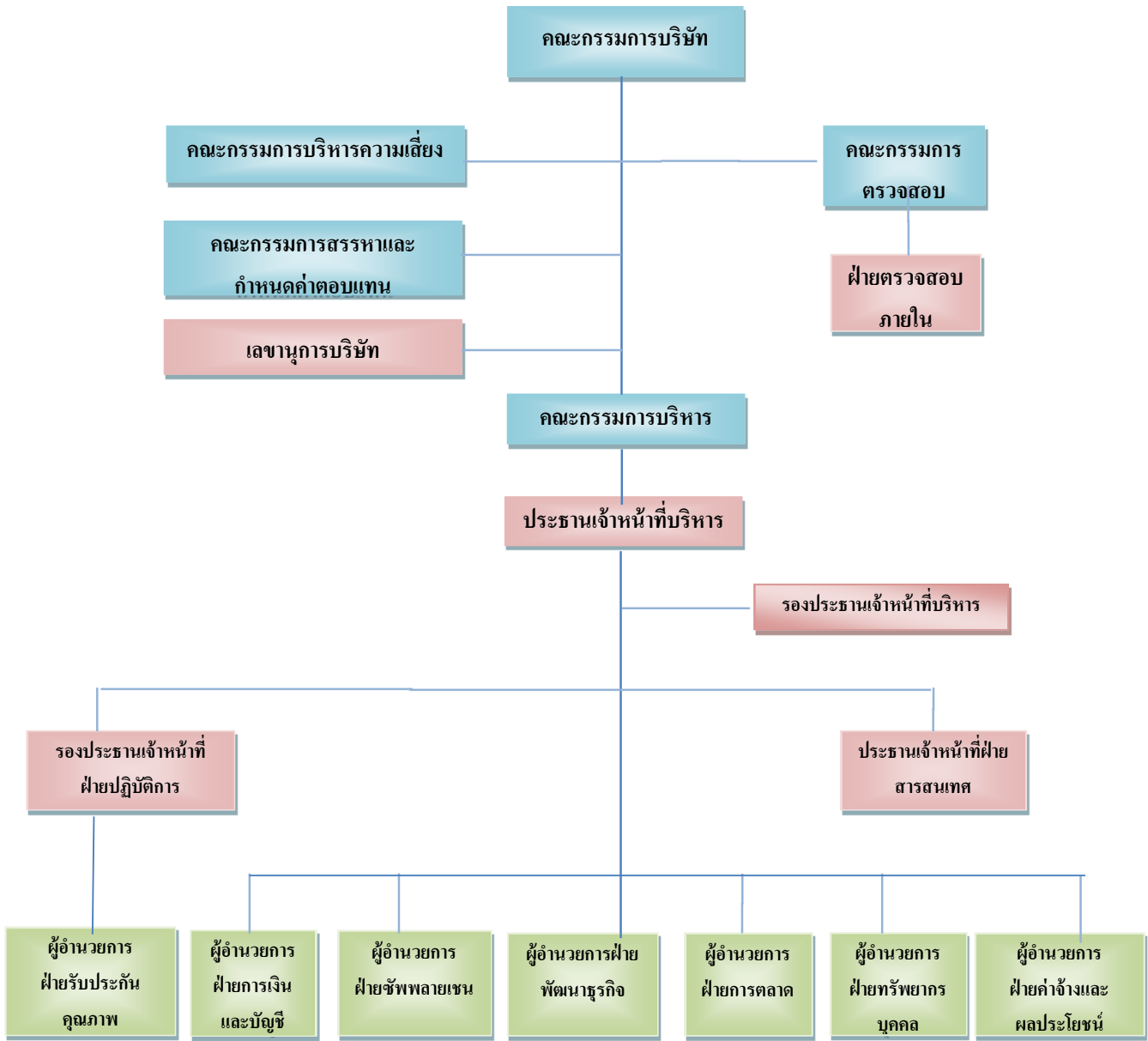
นายอวิรุทธ์ คงเจริญ	อายุ 50 ปี	: ผู้อำนวยการฝ่ายรับประกันคุณภาพ
สัดส่วนการถือหุ้น (%)		: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร		: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด		: ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
<b>ประสบการณ์ทำงาน</b>		
ปี 2558 – ปัจจุบัน		: ผู้อำนวยการฝ่ายรับประกันคุณภาพ บมจ.ทีเอ็มพีซีซี
ปี 2550 – 2557		: ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายรับประกันคุณภาพ บมจ.ทีเอ็มพีซีซี
ปี 2547 – 2550		: ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายรับประกันคุณภาพและความคงทนของผลิตภัณฑ์ บมจ.สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
ปี 2547		: ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมคุณภาพ บมจ.เอส วี ไอ
ความเชี่ยวชาญ		: วิทยาศาสตร์ ฟิสิกส์
การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย – ไม่มี		

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการของบริษัทและผู้บริหาร

รายชื่อ	การถือครอง	8 มีนาคม 2564	9 มีนาคม 2563	เพิ่ม-ลด สุทธิ
นายศุภจักร มานัสสถิตย์	ทางตรง	127,412,677	117,412,677	10,000,000
นายจักรพันธ์ มานัสสถิตย์	ทางตรง	38,880,433	30,880,433	8,000,000
นางมาลีภา มานัสสถิตย์	ทางตรง	22,000,000	12,000,000	10,000,000
นายมงคล กิตติภูมิวงศ์	ทางตรง	6,136,625	6,136,625	-
นางสุรัตน์ เพชรมูณี	ทางตรง	4,238,789	4,238,789	-
นายชัย จรุงธนาภิบาล	ทางตรง	1,497,062	1,497,062	-
นายภิรมย์ แจ่มใส	ทางตรง	1,090,000	1,090,000	-
	รวม	201,255,586	173,255,586	28,000,000

ที่มาของข้อมูล : การเปิดเผยทะเบียนบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

โครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท



7.2.2 ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมายเงื่อนไขกฎระเบียบ ข้อบังคับและวัตถุประสงค์ของบริษัท เว้นแต่รายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นกับบริษัทหรือบริษัทย่อยจะกระทำได้อีกเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น
2. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ นโยบายของบริษัท รวมถึงการตั้งการและกำกับดูแลการดำเนินงาน โดยรวม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท
3. สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับกิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัทในฐานะผู้กู้ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถกระทำได้ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท หากเกิน 100 ล้านบาทให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติ
4. สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าอันจะมีผลผูกพันบริษัทในฐานะผู้ซื้อ ผู้ว่าจ้างทำของ ผู้เช่า ผู้ขาย ผู้รับจ้าง ผู้ให้เช่า และหรือในฐานะอื่นอันเป็นไปตามปกติธุรกิจเงื่อนไขการค้าทั่วไป ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจอนุมัติ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะมอบอำนาจให้บุคคลใดกระทำการเฉพาะอย่างแทนคนได้ หรือจัดทำระเบียบปฏิบัติในการอนุมัติของบริษัท แต่สูงสุดไม่เกิน 100 ล้านบาท

ทั้งนี้อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น ไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ และหรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7.3 เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางสุรัตน์ เพชรมุณี ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีคุณสมบัติเพียงพอและเหมาะสมกับผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท และเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี



7.4 ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการฯ จะต้องนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ ทั้งนี้การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการจะผ่านการพิจารณาและเสนอความเห็นจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งมีการพิจารณาทบทวนถึงภาระกิจ ความรับผิดชอบ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงกับอุตสาหกรรมที่มีขนาดและลักษณะกิจการประเภทเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

7.4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

(บาท)

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ปี 2563	
		ค่าตอบแทน	ค่าบำเหน็จ
1. นายจักรพันธ์ มานัสสถิตย์	ประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	195,000	-
2. นางมาลีภา มานัสสถิตย์	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	165,000	-
3. นางสุรัตน์ เพชรมุณี	กรรมการ เลขานุการบริษัท	165,000	-
4. นายศุภจักร มานัสสถิตย์	กรรมการ	165,000	-
5. นายชัย จรุงชนากิจบาล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	245,000	-
6. นายมงคล กิตติภูมิวงศ์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	215,000	-
7. ดร.ภิรมย์ แจ่มใส	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	215,000	-
รวมค่าตอบแทนกรรมการ ***		1,365,000	-

\*\*\* ค่าตอบแทนกรรมการและหรือค่าบำเหน็จกรรมการ กำหนดจ่ายเป็นรายปี

ค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย -ไม่มี-

ค่าตอบแทนรูปแบบอื่น -ไม่มี-

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน และรายได้อื่นดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

ปี	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)
2563	7	30,478,356
2562	7	32,949,999

## 7.4.2 ค่าตอบแทนอื่น

### (1) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทมีการจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนเพื่อเป็นสวัสดิการกรณีเสียชีวิต ทูพพลภาพ ลาออกหรือเกษียณอายุ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานที่ทำงานกับบริษัท

บริษัทเริ่มจัดตั้งระบบ Employee's Choices เปิดโอกาสให้พนักงานตัดสินใจเลือกนโยบายกองทุนที่เหมาะสมกับตนเอง โดยมี 5 นโยบาย ประกอบด้วย

แผน 1	แผน 2	แผน 3	แผน 4	แผน 5
ตลาดเงิน 100%	ตราสารหนี้ 100%	ตราสารหนี้ 80%	ตราสารหนี้ 70%	ตราสารหนี้ 60%
		ตราสารทุน 20%	ตราสารทุน 30%	ตราสารทุน 40%

และกำหนดช่วงเวลาให้สมาชิกสามารถเปลี่ยนแปลงนโยบายการลงทุนฯ โดยสมัครใจ ได้ปีละ 2 ครั้ง

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทที่จ่ายสำหรับพนักงานมีจำนวน 4.43 ล้านบาท

### (2) ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

บริษัทมีการกักเงินสำรองสำหรับเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 98.90 ล้านบาท โดยใช้สมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

### (3) ประกันภัยชีวิตสุขภาพและอุบัติเหตุแบบกลุ่ม

บริษัท จัดให้มีการทำประกันภัยแบบกลุ่มตามแต่ละระดับของพนักงานให้กับพนักงานทุกราย

## 7.5 บุคคลลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหารและพนักงานจำนวนทั้งหมด 890 คน โดยมีค่าตอบแทนพนักงาน (เงินเดือน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โบนัส เงินสมทบประกันสังคม ตลอดจนสวัสดิการต่าง ๆ) บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี 2563 รวมทั้งสิ้น 256.60 ล้านบาท

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัท มีนโยบายพัฒนาบุคลากรให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพ และสร้างความสามารถในการแข่งขันในด้านคุณภาพขององค์กร ตลอดจนตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า โดยจัดทำแผนการฝึกอบรมและแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีให้สอดคล้องกับความต้องการด้านทักษะ และความจำเป็นของหน่วยงานนั้นๆ มีการจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การให้ความรู้ขั้นพื้นฐานการผลิต การฝึกสอนพนักงาน การอบรมด้านชีวอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนทักษะในการบริหารจัดการแก่พนักงานระดับหัวหน้างาน

การจัดอบรมดังกล่าวมีทั้งการจัดทำขึ้นภายในบริษัท โดยการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญมาบรรยาย หรือจัดส่งพนักงานไปอบรมภายนอกยังสถาบันต่างๆ ทั้งนี้ อัตรากำลังฝึกอบรมมีเมื่อแรงงานประจำปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 85 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

## 8. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ โดยมีเนื้อหา ดังนี้

### 8.1 นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทจึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยถือปฏิบัติดังต่อไปนี้

- จะบริหารงานด้วยความระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
- ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม
- ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง

#### 1. หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งหมด 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญประจำปีจำนวน 1 ครั้ง โดยสถานที่การประชุมได้จัดขึ้นที่บริษัท โดยบริษัทใช้วิธี Record date ในการรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิ์เข้าร่วมประชุม โดยได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์หลักทรัพย์ ประเทศไทย เป็นผู้จัดทำ และบริษัทได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมทั้งจัดส่งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 21 วัน โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบมีการแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและใช้บัตรลงคะแนนเสียง

บริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมด้วยข้อมูลประกอบการประชุมทั้งหมดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้า 30 วัน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลได้ล่วงหน้า

#### 2. หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 2.1. ได้จัดบริการรถรับส่งเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจาก อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2.2. ให้สิทธิออกเสียงแก่ผู้ถือหุ้น ตามจำนวนหุ้นที่ถือ และวิธีการออกเสียงมีขั้นตอนที่ไม่ยุ่งยาก
- 2.3. แนบหนังสือมอบฉันทะ โดยเฉพาะแบบ ข. โดยแสดงรายละเอียดคำแนะนำวิธีการมอบฉันทะ ไปพร้อม กับหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือนุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนได้
- 2.4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทสามารถสอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ผ่านช่องทาง [E-mail : ir@teampcba.com](mailto:ir@teampcba.com)
- 2.5. ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย
- 2.6. บริษัท ได้เปิดสิทธิให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์ขั้นตอนของการให้สิทธิผู้ถือหุ้นผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ <http://www.teampcba.com> ของบริษัท
- 2.7. ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้นครบ 7 ท่าน โดยประธานในที่ประชุมได้ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถาม ในระหว่างการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งได้มีการบันทึกในรายงานการประชุม ครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- 2.8. บริษัทไม่ได้เพิ่มวาระการประชุม หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- 2.9. บริษัทได้นำระบบบาร์โค้ด (Barode) มาใช้ในการลงทะเบียน การบันทึกการออกเสียงลงคะแนนและแสดงผลคะแนนการออกเสียง เมื่อสิ้นสุดในแต่ละวาระ โดยจัดให้มีผู้ตรวจสอบจากบุคคลภายนอกในการร่วมตรวจการนับคะแนนด้วย

- 2.10. เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียงผ่านระบบ เผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในไม่เกินวันที่การถัดไปนับจากวันประชุม
- 2.11. จัดทำและส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้แก่หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเผยแพร่รายงานดังกล่าวทางเวปไซต์ของบริษัทภายในระยะเวลาไม่เกิน 14 วัน นับแต่วันประชุม

### 3. หมวดการดำเนินงานถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- **พนักงาน:** บริษัทมีนโยบายในการจ้างงานที่เท่าเทียมสำหรับพนักงานและผู้สมัครทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติต่อเชื้อชาติ สีผิว ศาสนา สัญชาติ เพศ อายุ ความพิการ สถานภาพการสมรส รสนิยมทางเพศ ซึ่งเราจะปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิทธิมนุษยชนและการจ้างงานทั้งหมดที่บังคับใช้ จะไม่ดำเนินการเลือกปฏิบัติโดยผิดกฎหมายในแง่มุมต่างๆ ของการจ้างงาน รวมถึง การสรรหาบุคลากร การจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง หรือการยกเลิกการจ้างงาน
- **อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม:** บริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของสุขอนามัยและความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงาน ตลอดจนการป้องกันแก้ไขปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินระบบให้เป็น ไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลดังต่อไปนี้
  - ปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในระบบการจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม กระบวนการผลิตภัณฑ์และบริการ ขององค์กร โดยให้สอดคล้องกับข้อกำหนดมาตรฐาน ISO 45001 และ ISO 14001
  - มุ่งมั่นปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กร
  - ดำเนินการตรวจสอบ จัดทำเป็นวัตถุประสงค์เป้าหมายและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน โดยวิธีการประเมินความเสี่ยงของการดำเนินกิจกรรมภายในองค์กร เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ การเจ็บป่วยจากการทำงาน โดยมีเป้าหมายลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ มีการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ การใช้ทรัพยากรต่างๆ โดยนำมาประยุกต์ใช้ให้คุ้มค่ารวมถึงมีการป้องกันมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกิจกรรมต่างๆขององค์กร
  - มีการสร้างจิตสำนึก ฝึกอบรมให้พนักงานและผู้ที่ทำงานในนามองค์กร มีความตระหนักถึงความสำคัญของระบบการจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม
  - มีการสื่อสารให้พนักงานและผู้ที่ทำงานในนามองค์กร มีความเข้าใจในนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมตลอดจนมีการเผยแพร่สื่อสารต่อสาธารณชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการทบทวนนโยบายการจัดการอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยฝ่ายบริหารตามระยะเวลาที่เหมาะสม
- **ลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้:** บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อลูกค้าและเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม คำนึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและตั้งอยู่บนของการได้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย ละเว้นการเรียก รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดที่ไม่สุจริตในการเจรจาต่อรองธุรกิจการค้า ปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้ โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขการค้าประกัน (ถ้ามี) หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ หรืออาจจะมีกรณีผิดนัดชำระหนี้ บริษัทจะรีบแจ้งให้ลูกค้าและ/หรือเจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหามา สำหรับการค้าเลือกจัดซื้อ จัดจ้างสินค้าและบริการจากลูกค้า จะพิจารณาจาก ราคา คุณภาพ ความรับผิดชอบ การนำส่ง และความมั่นคงทางการเงินของผู้จำหน่ายหรือผู้ให้บริการ
- **ลูกค้า:** บริษัทมีนโยบายให้ความสำคัญในการเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อกลูกค้า ผลิตและส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐานสากล สร้างความไว้วางใจและ รักษาความลับของลูกค้า มีหน่วยงานหรือบุคคลากรที่ทำหน้าที่รับซื้อเรียนของลูกค้าเพื่อรับดำเนินงานตอบสนองต่อกลูกค้าโดยเร็วที่สุด
- **คู่แข่งทางการค้า:** บริษัทประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน หลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า

- **นโยบายการไม่ล่วงละเมิดสิทธิทางปัญญาและลิขสิทธิ์** : บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของบุคคลภายนอก จึงได้กำหนดนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดย
  - พนักงานต้องปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้อง รวมถึงสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ ความลับทางการค้าและข้อมูลกรรมสิทธิ์อื่นๆ โดยจะไม่ละเมิดนำสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาที่ถูกต้องและมีผลบังคับใช้ของบุคคลอื่นไปใช้ในทางที่ผิด
  - พนักงานที่นำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น
  - พนักงานที่ใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ของบริษัทจะต้องใช้ซอฟต์แวร์ตามใบอนุญาตของเจ้าของลิขสิทธิ์ และเฉพาะที่ได้รับอนุญาตให้ใช้งานจากบริษัทเท่านั้น
  - คำเนิการให้พนักงานลงนามรับทราบข้อตกลงที่จะปฏิบัติตามนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่างๆ
  - เมื่อพ้นสภาพการเป็นพนักงาน จะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงผลงานต่างๆ คืนให้บริษัทไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใดๆ ก็ตาม
- **สังคมและส่วนรวม**: บริษัทมีความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมของชุมชน และสังคม โดยจัดให้มีการตรวจปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือชุมชนรอบข้างสถานประกอบการเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่า จะไม่มีมลพิษทางอากาศ เสียง วัสดุที่ออกจากกระบวนการผลิต หรือน้ำใช้แล้ว ได้รับการกำจัดและควบคุมไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน
- **ผู้ถือหุ้น** : บริษัทมีเจตนาที่สร้างคุณค่าให้ผู้ถือหุ้น โดยให้ผลตอบแทนอย่างต่อเนื่องและยังคงความเจริญเติบโตของบริษัท ดำเนินการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย

ทั้งนี้บริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเหล่านี้ ได้รับการดูแลอย่างดี เช่น

- บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายด้านภาษีและการควบคุมเงินตราต่างประเทศที่บริษัท ทำธุรกิจด้วย และห้ามมิให้ พนักงานทำธุรกรรมซึ่งพนักงานทราบหรือควรทราบว่าเป็นการกระทำผิดกฎหมายดังกล่าวในนามของบริษัท
- บริษัทมีการดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศด้วยความรอบคอบเป็นพิเศษเพื่อให้แน่ใจว่า ได้ปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศไทย ในด้านการส่งออกและการค้าระดับนานาชาติ รวมถึงกฎหมายของประเทศที่มีการดำเนินธุรกิจด้วย
- บริษัท มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งศาลที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้า ส่งออก โดยการนำเข้า ส่งออกทางการค้านั้นจะกระทำขึ้นในชื่อของบริษัท เท่านั้น
- การติดตามการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์จะได้รับการทบทวนจากฝ่ายบริหารระดับสูงเพื่อให้เหมาะสม หากพนักงานฝ่าฝืนหลักปฏิบัติจะได้รับการลงโทษทางวินัยตามลำดับขั้นที่บริษัท กำหนดขึ้น

#### 4. หมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างถูกต้อง และเหมาะสม ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายในการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลดังนี้

- 4.1 บริษัทเปิดเผยรายงานทางการเงินเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทรายไตรมาส และประจำปีหลังสอบทานหรือหลังการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมทั้งเปิดเผย คำอธิบายและวิเคราะห์ความแตกต่างผลกำไร (ถ้ามี) ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงานกตฯ”) กำหนด
- 4.2 จัดส่งรายงานประจำปี 2563 (แบบ 56-2) ให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทพร้อมกับหนังสือแนบประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานกตฯ ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนดพร้อมทั้งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท
- 4.3 เปิดเผยแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี(แบบ 56-1) สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2563 ไปยัง ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานกตฯ ภายในเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของ บริษัท ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดพร้อมทั้งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัท
- 4.4 เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการและ ผู้บริหาร และข้อบังคับบริษัทไว้บนเว็บไซต์บริษัท
- 4.5 บริษัทจัดให้มีช่องทางการติดต่อระหว่างนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ที่สนใจ กับบริษัทในการสอบถามข้อมูล หรือเสนอแนะโดยติดต่อผ่านทาง E-mail :ir@teampcba.com หรือ โทรสาร 02-5771705, 02-5772355
- 4.6 ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของบริษัทที่ไม่ใช่การเงิน ได้แก่ ระดับความพึงพอใจของลูกค้าโดยภาพรวมเฉลี่ยได้ 86 %ในปี 2563

#### 5. หมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

##### 5.1 หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ

นอกจากขอบเขตอำนาจหน้าที่ ที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อให้สอดคล้องกับการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังต่อไปนี้

1. รับรองวิสัยทัศน์ แผนการดำเนินงานและแผนงานทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดคน โยบายและกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ตามหลักธรรมาภิบาลที่ดีและตามขอบเขตของกฎหมาย
2. ตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ เพื่อให้แน่ใจว่าฝ่ายจัดการได้ดำเนินการตามนโยบายที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลที่ดี ระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงว่า ได้มีการดำเนินการอย่างถูกต้องเพียงพอและเหมาะสม
4. พิจารณารายการเกี่ยวโยง รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับในปัจจุบัน
5. พิจารณาลงมติในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ กระทบต่อฐานะการเงิน ภาระหนี้สิน พันธะผูกพันของบริษัท
6. ให้กรรมการรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
7. พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการอิสระและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ
8. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการในบริษัทย่อย

## 5.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
3. เป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในกรณีคะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการและในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

## 5.3 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน โดยมีองค์ประกอบดังนี้

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 57 ของคณะกรรมการทั้งหมด
- กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 43 ของคณะกรรมการทั้งหมด

ดังนั้น จึงถือได้ว่าการถ่วงดุลของกรรมการที่เป็นอิสระ สอดคล้องกับกฎหมายที่กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้กรรมการบริหารที่เพิ่มขึ้นรองรับการวางแผน สืบทอดตำแหน่ง

### นิยามคุณสมบัติกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถทำหน้าที่คุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน

กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน ได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน ได้รับการแต่งตั้ง



7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 ถึงข้อ 9 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

#### 5.4 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ปัจจุบันบริษัทยังคงมีประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลเดียวกันทั้งนี้ การปฏิบัติงานยังคงเป็นไปตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ที่กำหนดในแต่ละตำแหน่งนั้นๆและอำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงการดำเนินการอันเป็นรายการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามกฎหมายหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 5.5 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อยเป็นการล่วงหน้าทั้งปี โดยวิธีพิจารณาตารางวันและเวลาการประชุมร่วมกัน และแจ้งกรรมการแต่ละท่านรับทราบเพื่อบันทึกการนัดหมายเป็นรายปีดังกล่าว การกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระที่ชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขานุการของบริษัทได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชม. สำหรับวาระปกติ และใช้เวลา 1-2 ชม. สำหรับวาระพิเศษ ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง กรรมการสามารถเสนอเรื่องเพิ่มเติมให้ที่ประชุมพิจารณาได้ ระหว่างการประชุมกรรมการแต่ละท่านสามารถที่จะแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมได้อย่างเปิดเผย โดยเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดบันทึกการประชุม และจัดทำรายงานการประชุมเสนอขอความเห็นชอบต่อประธานกรรมการ

ในปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง และประชุมตามวาระพิเศษจำนวน 5 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านได้สรุปไว้ในหมวดโครงสร้างการจัดการ ทั้งนี้คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัท รวมถึงดูแลให้มีการทำกลยุทธ์ ไปปฏิบัติให้เกิดผล

5.6 บริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

นอกจากนี้ยังจัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยในวาระที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ ดังมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทในคณะกรรมการชุดย่อยดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายจักรพันธ์ มานัสสฤติชัย	-	2/2	4/4	1/1
2. นางมาลีภา มานัสสฤติชัย	-	2/2	4/4	1/1
3. นางสุรัตน์ เพชรมณี	-	-	-	1/1
4. นายศุภจักร มานัสสฤติชัย	-	-	-	1/1
5. นายชัย จรุงธนาภิบาล	4/4	2/2	4/4	1/1
6. ดร.ภิรมย์ แจ่มใส	4/4	2/2	4/4	1/1
7. นายมงคล กิตติภูมิวงษ์	4/4	2/2	4/4	1/1

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ /คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ นางสุรัตน์ เพชรมณี

#### 5.7 การประชุมของคณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

กรรมการอิสระสามารถจัดประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมได้ตามที่เห็นสมควร และในบางกรณี กรรมการตรวจสอบอาจขอให้ผู้บริหารบางรายเข้าชี้แจงรายละเอียดในเรื่องต่างๆ ตามที่เห็นสมควร

#### 5.8 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท ได้มีการแจ้งข้อมูลของบริษัทที่อาจมีการเกี่ยวข้องกันให้กับทางผู้ตรวจสอบบัญชี โดยทางผู้ตรวจสอบบัญชีจะระบุในหมายเหตุงบการเงิน หากพบว่ามียุทธการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เป็นนัยสำคัญไว้ในงบการเงินของบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหารในการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายงานการมีส่วนได้เสียเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริตในการตัดสินใจ โดยไม่มีผลประโยชน์ส่วนตนไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยกำหนดมาตรการให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลถึงการมีผลประโยชน์ส่วนตนต่อการทำธุรกรรมใดๆ ที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท โดยผ่านทางแบบฟอร์มที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการหรือผู้บริหารดังกล่าวจะถูกยกเว้นไม่ให้เข้าร่วมกระบวนการในการตัดสินใจเพื่อพิจารณาธุรกรรมที่ตนมีส่วนได้ส่วนเสียหรือเกี่ยวข้อง โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้รับรายงานการเปิดเผยการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำส่งประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ

## 8.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ โดยมีทั้งหมด 4 ชุด ดังต่อไปนี้

### 1. คณะกรรมการบริหาร

#### 1.1 รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

1. นายจักรพันธ์	มานัสสฤติชัย	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางมาลีภา	มานัสสฤติชัย	กรรมการบริหาร
3. นางสุรัตน์	เพชรมณี	กรรมการบริหาร
4. นายศุภจักร	มานัสสฤติชัย	กรรมการบริหาร

## 1.2 ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่กรรมการบริหารอาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย จะกระทำได้อต่อเมื่อได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วยเท่านั้น
2. กำหนดแนวทางพัฒนาและการขยายงานของกิจการให้เป็นไปตามแนวนโยบายของคณะกรรมการ
3. พิจารณา จัดหา ปรับปรุง ระบบและระเบียบงานในบริษัท
4. พิจารณากลับกรอง ข้อมูล หรือข้อเท็จจริงในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของธุรกิจ ที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
5. พิจารณาการจัดทำโครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของพนักงาน
6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
7. สำหรับการอนุมัติเกี่ยวกับกิจการอันจะเป็นพันธะผูกพันบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น ให้คณะกรรมการบริหารกระทำการแทนได้ในมูลค่าไม่เกิน 100 ล้านบาท หากเกิน 100 ล้านบาทจะอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท รวมถึงคณะกรรมการบริษัทจะมอบอำนาจหรือมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารกระทำการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวแทนคณะกรรมการบริษัทไม่ได้

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

## 2.1 ราชานามคณะกรรมการตรวจสอบ

- |              |                     |                      |
|--------------|---------------------|----------------------|
| 1. นายชัย    | จรุงชนาภิบาล * / ** | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. ดร.ภิรมย์ | แจ่มใส *            | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายมงคล   | กิตติภูมิวงศ์ *     | กรรมการตรวจสอบ       |

หมายเหตุ \* เป็นกรรมการอิสระ

\*\* นายชัย จรุงชนาภิบาล เป็นผู้มีความรู้ ความเข้าใจด้านบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอและมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

## 2.2 ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินโดยถูกต้องตามควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้ายและเลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการ ปฏิบัติหน้าที่ตาม กฎบัตร (charter)
  - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อนคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลกระทบการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- วาระการดำรงตำแหน่ง: ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบ: คราวละ 3 ปี

### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### 3.1 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท

1. ดร.ภิรมย์	แจ่มใส *	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายมงคล	กิตติภูมิวงศ์ *	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายชัย	จรุงธนาภิบาล *	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายจักรพันธ์	มานัสสถิตย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
5. นางมาลีภา	มานัสสถิตย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ \* เป็นกรรมการอิสระ

#### 3.2 ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. สรรหา คัดเลือก เสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามมติคณะกรรมการบริษัท
  2. กำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการเดิมที่หมดวาระ
  3. พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่หมดวาระเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
  4. พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทตามมติคณะกรรมการบริษัท
  5. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
  6. พิจารณาค่าตอบแทนอื่น ๆ แล้วแต่เห็นสมควร
- วาระการดำรงตำแหน่ง : ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
: คราวละ 3 ปี

#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

##### 4.1 ราชานามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. นายมงคล	กิตติภูมิวงศ์ *	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายชัย	จรุงธนาภิบาล *	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. ดร.ภิรมย์	แจ่มใส *	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายจักรพันธ์	มานัสสถิตย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางมาลีภา	มานัสสถิตย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ \* เป็นกรรมการอิสระ

##### 4.2 ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนนโยบายคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ในระดับความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้
- สอบทานการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งติดตามเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจัดการความเสี่ยงของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และการบริหารความเสี่ยงได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
- รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสและ/หรือรายปีและ/หรือเมื่อมีเหตุการณ์อาจมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบ

วาระการดำรงตำแหน่ง : ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการบริหารความเสี่ยง  
: คราวละ 3 ปี

### 8.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### 8.3.1 การสรรหากรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด 5 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ควรเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการจัดการ และบริหารธุรกิจ มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความพร้อมในการบริหารงานในหน้าที่ของตนอย่างน้อยที่สุดสมาชิกในคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านจะต้องมีความรู้ ความสามารถทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างกรรมการ โดยคัดสรรจากหลากหลายวิชาชีพ ไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และที่สำคัญกรรมการบริษัท จะต้องเป็นบุคคลที่ไม่ขัดต่อข้อกำหนดใด ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือข้อบังคับบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอก่อนที่จะขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้น

วิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่าสอง (2) เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน ทั้งนี้มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### 8.3.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้น ในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี สามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณาอนุมัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 8.3.3 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อาทิเช่น กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท อย่างต่อเนื่อง จากสถาบันต่างๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และบริษัทยังได้จัดอบรมภายในบริษัทให้แก่ผู้บริหาร ระดับกลางถึงระดับสูง โดยได้เชิญวิทยากรจากภายนอก เพื่อเสริมสร้างความรู้และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่

รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร อบรมปี 2563		อบรมภายใน (หลักสูตร)	อบรมภายนอก (หลักสูตร)	จำนวน ชั่วโมง
1. นายจักรพันธ์	มานัสสฤติย์	1	-	2
2. นายสุภจักร	มานัสสฤติย์	1	1	8
3. นางสุรัตน์	เพชรมณี	2	1	17
4. นางมาลีภา	มานัสสฤติย์	-	-	-
5. นายอวิรุทธิ์	คงเจริญ	3	-	12
รวม		7	2	39

### 8.3.4 การปฐมนิเทศกรรมการและผู้บริหารใหม่

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้เลขานุการบริษัทจัดเตรียมข้อมูลต่างๆ สำหรับกรรมการและผู้บริหารใหม่ เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารใหม่รับทราบบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทก่อนการปฏิบัติหน้าที่

#### 8.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

ที่ผ่านมาบริษัทได้มีแนวปฏิบัติ ในการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยจะได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ของบริษัทย่อย

นอกจากนี้ บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงรายได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยมีหลักเกณฑ์สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงมีการกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย ให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนด

#### 8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

8.5.1 บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร เมื่อแรกเข้ารับตำแหน่ง รับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 30 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งต่อเลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

8.5.2 บริษัทได้แจ้งห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณชนทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท

#### 8.6 จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัท ได้จัดให้มีและเปิดเผยจริยธรรมธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้กรรมการของบริษัท และพนักงาน ของบริษัท ทีมพีริซิชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติตน ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรมและปฏิบัติตามระเบียบ ข้อกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดประโยชน์ และส่งผลดีต่อการเพิ่มมูลค่าและความยั่งยืนของกิจการ สร้างความเชื่อมั่นและไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

##### 8.6.1 การจัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ

###### 1) จรรยาบรรณธุรกิจของ คณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้กรรมการของบริษัท บริษัท ทีมพีริซิชั่น จำกัด (มหาชน) ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ตน เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกำหนดเป็นนโยบายในการบริหารองค์กร และวางหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การดำเนินกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ ทั้งนี้ จริยธรรมธุรกิจของคณะกรรมการ มีดังต่อไปนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และคุณธรรม
- ตัดสินใจและปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ
- การดำเนินธุรกรรมส่วนตัว หรือทางการค้าอื่นๆ จะต้องแยกออกจากการดำเนินกิจการของบริษัท
- ต้องเปิดเผยผลประโยชน์จากธุรกิจส่วนตัวหรือธุรกิจอื่นๆ รวมทั้งเรื่องใดๆ ที่เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ไม่ใช้ช่องว่างของกฎหมาย เพื่อประโยชน์ของส่วนตนโดยมิชอบ

2) จรรยาบรรณธุรกิจของพนักงาน

เป็นบทบัญญัติอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับเรื่องมาตรฐานพฤติกรรม ซึ่งเป็นส่วนที่สำคัญของเรื่องจริยธรรม และการปฏิบัติที่บริษัทคาดหวังว่าพนักงานจะต้องปฏิบัติตามต่อลูกค้า ชัฟฟลายเออร์ เจ้าหนี้ คู่แข่ง ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลอื่นๆ ในการทำธุรกิจด้วย

ทั้งนี้ ข้อกำหนดจริยธรรมของพนักงาน มีดังต่อไปนี้

- ความสัมพันธ์ต่อลูกค้า
- ความสัมพันธ์ต่อชัฟฟลายเออร์และคู่ค้ารวมถึงเจ้าหนี้
- ความสัมพันธ์ต่อผู้ถือหุ้นและกลุ่มการเงิน
- ความสัมพันธ์ต่อพนักงาน
- ความสัมพันธ์ต่อบุคคลอื่น
- การฝ่าฝืนนโยบาย
- การร้องเรียน

- 8.6.2 มีการสื่อสาร เปิดเผย จรรยาบรรณธุรกิจให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบ ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ เช่น การปิดประกาศให้พนักงานรับทราบ การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ภายในบริษัท และการประชาสัมพันธ์สู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เป็นสาธารณะ
- 8.6.3 การติดตามการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์จะได้รับการทบทวนจากฝ่ายบริหารระดับสูงเพื่อให้เหมาะสม หากพนักงานฝ่าฝืนหลักปฏิบัติจะได้รับการลงโทษทางวินัยตามลำดับขั้นที่บริษัทกำหนดขึ้น
- 8.6.4 กำหนดให้เลขานุการบริษัท /ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยรับข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมธุรกิจ

8.7 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัท ทีมพีซีซี จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	ทีมพีซีซี (ประเทศไทย)	ทีมพีซีซี (ประเทศแคนาดา)	TPA Holding LLC (ประเทศสหรัฐอเมริกา)
ค่าสอบบัญชี	บาท 1,065,000	DKK 64,525	USD 10,300
ค่าบริการอื่น	-	-	-

ค่าสอบบัญชีไม่รวมค่าบริการในการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของการส่งเสริมการลงทุนฉบับละไม่เกิน 30,000 บาท

8.8 มาตรการในการแจ้งเบาะแส

บริษัท จัดช่องทางให้แก่บุคคลผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียน แจ้งเบาะแส หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการประพฤติมิชอบของเจ้าหน้าที่ในองค์กร โดยส่งหนังสือหรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ไปถึงหน่วยงานนักกลททุนสัมพันธ์หรือฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้โดยตรงที่ 152/8 หมู่ 3 ถนนรัชฎบุรี-ลำลูกกา ต.รังสิต อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12110 หรือ E-mail address: ir@teampcba.com หรือintaudit@teampcba.comและให้ความคุ้มครองต่อผู้ที่ร้องเรียนไม่ให้ได้รับการกระทำที่ไม่เป็นธรรมและเก็บรักษาข้อมูลของบุคคลากรดังกล่าวไว้เป็นความลับ กรณีที่บริษัทดำเนินการตรวจสอบข้อมูลและพบว่ามิใช่จะดำเนินการแก้ไขและลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิด

นอกจากนี้บริษัทยังจัดช่องทางให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียได้ร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายและจรรยาบรรณของผู้บริหารระดับสูง หรือรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้องต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อแสดงถึงความเป็นธรรมและ โปร่งใส โดยผ่านประธานคณะกรรมการตรวจสอบตามที่อยู่ข้างต้นหรือ E-mail address: chairmanac@teampcba.com

8.9 แผนสืบทอดงานตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทได้ดำเนินการสำหรับตำแหน่งสำคัญ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยเตรียมความพร้อมในการพัฒนาผู้บริหารและเริ่มการดำเนินการถ่ายทอดงานเพื่อประโยชน์ในการสืบทอดงาน



### 9. ความรับผิดชอบต่อสังคม

#### การประกอบกิจการอย่างมีคุณธรรม

ด้วยความมุ่งมั่นที่เป็นองค์กรชั้นนำที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจทุกฝ่าย เพื่อเพิ่มมูลค่าขององค์กร และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัท จึงให้ความสำคัญต่อการประกอบธุรกิจอย่างมีคุณธรรม

บริษัท ยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต โดยยึดมั่นในระเบียบข้อบังคับ แนวปฏิบัติและวินัย ในอันที่จะดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และคู่แข่งทางธุรกิจ ด้วยความเป็นธรรม และไม่แสวงหาประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท อันรวมถึงการเก็บรักษาความลับที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสีย และประกอบกับการมีพันธะคำมั่นสัญญาต่อคู่ค้า เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม

บริษัท จัดให้มีระเบียบข้อบังคับและแนวปฏิบัติ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อมิให้เกิดช่องทางทุจริต หรือเกิดผลต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติ อันจะก่อให้เกิดการมอบผลประโยชน์ต่างตอบแทน หรือเกิดความไม่เป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องอื่น

นอกจากนี้ยังกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงาน ผ่านทางวิสัยทัศน์ พันธกิจ และการประกอบกิจการอย่างเป็นธรรม และเป้าหมายที่บริษัท มุ่งหวัง และภาวะความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

#### การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านทุจริต เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2556

บริษัท ให้คำมั่นที่จะทำการแข่งขันอย่างซื่อสัตย์สุจริตเพื่อให้ประสบความสำเร็จทางธุรกิจ การให้และรับสินบนไม่เพียงแต่เป็นอันตรายต่อบริษัทของเราเท่านั้น แต่ยังมีผลต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือชุมชนที่เราทำธุรกิจด้วย จึงไม่อาจยอมให้มีการให้และรับสินบนรวมทั้งการคอร์รัปชันในทุกที่ที่ปฏิบัติงาน มาตรการนี้ใช้กับเจ้าหน้าที่ ผู้อำนวยการ พนักงาน และลูกจ้างชั่วคราวทุกคน รวมทั้งคนกลาง ตัวแทนบริษัท และบุคคลภายนอกที่ให้บริการหรือในนามของบริษัท และได้ยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอดดังนี้

- มีการสื่อสารกับคู่ค้า ในการที่จะยืนยัน และตระหนักถึงต่อต้านการทุจริต และการดำเนินงานด้านจัดหา เพื่อให้มีช่องทางในการรับทราบนโยบาย ข่าวดสาร การดำเนินงานด้านจัดหาและจัดซื้ออย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และเป็นโอกาสในการทำความเข้าใจ ในวิธีการดำเนินงานและดำเนินธุรกิจร่วมกัน และในการจัดซื้อ จัดหาสินค้าและบริการ ยังได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติที่ต้องมีการสรรหาผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่ายสินค้าและบริการที่ได้มาตรฐานคุณภาพ 2-3 รายต่อการจัดซื้อ จัดหา และยังสามารถเปิดช่องทางการร้องเรียนสำหรับคู่ค้า ของบริษัท ในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจกับบริษัท หรือได้รับการข่มขู่หรือเรียกรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของบริษัท เช่น ช่องทางการสื่อสารผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ฯลฯ
- จากระเบียบปฏิบัติและข้อบังคับในการทำงาน ได้กำหนดแนวทางต่ออันที่จะไม่นำพาหรือไม่ให้พนักงาน รับสิ่งของหรือการให้สิ่งของใดๆ เพื่อประโยชน์อื่นใดจากบุคคลที่มีหน้าที่หรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับองค์กร ไม่ว่าจะเป็นคู่ค้า ผู้รับจ้างช่วง ผู้รับเหมา โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความไม่โปร่งใสและเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาทุจริต และความไม่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งได้รวมถึงการทำธุรกรรมกับรัฐ ต้องมีการดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา เมื่อติดต่อกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานของรัฐ โดยจะต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจจูงใจให้รัฐ หรือพนักงานของรัฐดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม

#### การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท ดำเนินธุรกิจด้วยการเคารพกฎหมาย และประกอบกับการมีพันธะคำมั่นสัญญาต่อคู่ค้า เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม บริษัท จะใช้หลักความยุติธรรมในการบริหารจัดการเกี่ยวกับค่าจ้างผลประโยชน์ต่างๆ และเงื่อนไขการทำงานอื่นๆ รวมทั้งตระหนักถึงสิทธิเสรีภาพในการรวมกลุ่มของผู้ร่วมงาน การไม่ใช้แรงงานบังคับหรือแรงงานเด็ก และจะดำเนินการเพื่อรับรองโอกาสที่เท่าเทียมกันสำหรับผู้ร่วมงานทุกคน มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี มีการจัดกิจกรรมที่เปิดโอกาสให้พนักงานเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อการสร้างความสัมพันธ์ ความสามัคคีที่ดีต่อองค์กรต่อพนักงาน มีการดำเนินการคัดเลือกโดยไม่กีดกันทางเพศ สิทธิในการนับถือศาสนา เป็นต้น โดยบริษัท มุ่งเน้นที่จะดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรม และสมศักดิ์ศรีในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของบริษัท โดยจะปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานและมาตรฐานแรงงานไทย รวมทั้งกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

**ด้านการจ้างงาน** การแต่งตั้ง การโยกย้าย และการจ่ายค่าตอบแทน จะกระทำด้วยความเป็นธรรมโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และข้อกำหนดอื่นที่จำเป็นแก่พนักงาน ในตำแหน่งนั้นๆ และบริษัท ยังได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานรู้จักออม และบริษัท จะสมทบให้อัตราเดียวกับพนักงาน

**ด้านสวัสดิการ** การรักษาพยาบาลและความปลอดภัย ถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท ที่จะต้องดูแลสวัสดิภาพของพนักงาน และรักษาสภาพการทำงานให้เป็นไปโดยถูกต้อง ปลอดภัย และถูกสุขลักษณะ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแรงงานอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งคำนึงถึงสวัสดิภาพที่ดีของพนักงานเป็นสำคัญ



การตรวจสุขภาพทั่วไป ปีจัดเสี่ยงประจำปีของพนักงานต่อเนื่องทุกปี

**การอบรมให้ความรู้และการเตรียมพร้อมให้กับพนักงาน**

บริษัท ยังให้ความสำคัญกับการให้ความรู้กับพนักงานตามความจำเป็นที่พนักงานต้องได้รับการอบรมให้เกิดความเข้าใจ สามารถปฏิบัติและให้ความร่วมมือได้อย่างถูกต้องเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินขึ้น เพื่อหลีกเลี่ยงอันตรายและการสูญเสีย



การจัดฝึกอบรมปฐมพยาบาลและปฏิบัติการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน



การฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้นและการฝึกซ้อมดับเพลิง

**ด้านการร้องเรียน** เปิดโอกาสให้มีการร้องเรียนของพนักงานต่อบริษัท ในเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม มีการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้อง หรือมีการละเลยไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับการทำงานหรือสัญญาหรือข้อตกลงที่ร่วมกันจัดทำไว้ โดยมีการกำหนดเป็นแนวทางให้ผู้ร้องทุกข์ได้ปฏิบัติตามขั้นตอน หรือกระบวนการร้องทุกข์ที่บริษัท กำหนดไว้ในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท

#### การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัท มีการกำหนดไว้ในระเบียบข้อบังคับ ในการที่จะป้องปรามไม่ให้แสดงอาการกริยาที่ไม่สุภาพ เหยียดหยาม หรือการล่วงละเมิดทางเพศ และรวมถึงมาตรการทางวินัยหากมีการฝ่าฝืน พร้อมการประกาศให้รับทราบและได้มีการเปิดช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ เช่นกัน และบริษัท ยังมีการส่งเสริม “คุณแม่เลี้ยงลูกด้วยนมตนเอง” หรือ “นมแม่” เพื่อการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับเด็กแรกเกิด โดยได้จัดสถานที่ ให้กับพนักงานที่เป็นคุณแม่ สามารถที่จะคัดน้ำนม(บีบ) และนำมาฝากเก็บไว้กับสถานที่ ที่บริษัท ได้จัดทำให้และอยู่ในการดูแลแนะนำของทีมพยาบาล ของบริษัท

#### ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญด้านความพอใจของลูกค้าอันมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ บริษัท จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ส่งมอบสินค้า และให้บริการที่มีคุณภาพ ตรงเวลาตามความต้องการของลูกค้า
- ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเป็นจริงเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้าเพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณหรือ เงื่อนไขใดๆ ของสินค้าหรือบริการนั้นๆ
- คิดต่อกับลูกค้าด้วยความมุ่งมั่นเพื่อเป็นที่พอใจได้ของลูกค้า และจัดให้มีระบบกระบวนการที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้า รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองหรือส่งมอบ และการดำเนินการ

โดยในรอบปีบริษัท ได้มีการพิจารณาทบทวนข้อร้องเรียนที่เป็นสาระสำคัญ อันเกิดจากการผลิต ผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยการประชุมร่วมของทีมงานผู้บริหาร หรือ Management Review และบริษัท ยังได้จัดทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า หรือ Customer Satisfaction Index(CSI) เพื่อช่วยตอบรับและปรับปรุงความพึงพอใจของลูกค้าและการให้บริการของบริษัท และรวมถึงการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอแก่ลูกค้า เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ในการบริหารจัดการทั้งผู้ผลิต ลูกค้า และคู่ค้า

#### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัท ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำระบบการจัดการ ควบคุม ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม การจัดการด้านชีวอนามัย และความปลอดภัย เพื่อช่วยผลักดันกระบวนการทำงานของบริษัท ผ่านเกณฑ์มาตรฐานการบริหารจัดการ และได้กลายมาเป็นส่วนหนึ่งของแผนการดำเนินกิจกรรมในชีวิตประจำวันของพนักงานทุกระดับในบริษัทอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการที่เป็นหลักสากลดังนี้

- ISO14001 – มาตรฐานระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม
- ISO45001 – มาตรฐานระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานประกอบการ

### การตรวจสภาพแวดล้อม

บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมของภาครัฐอย่างเคร่งครัด สม่าเสมอและต่อเนื่อง โดยการตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทั้งอากาศ ฝุ่นละออง เสียง น้ำ ได้ผ่านเกณฑ์มาตรฐานทั้งหมด ซึ่งไม่ส่งผลกระทบต่อทำลายสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรของชุมชน



การตรวจวิเคราะห์คุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ

### การอนุรักษ์พลังงาน

บริษัท ยังคงมีการดำเนินการทำกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นและการดำเนินการที่เป็นการอนุรักษ์พลังงาน และการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้เพื่อการจัดการด้านพลังงานขึ้นและมุ่งมั่นให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการสื่อสารให้แก่พนักงานในองค์กรได้รับทราบและมีการดำเนินการตรวจสอบ ติดตาม แก้ไขปรับปรุงโครงการต่างๆที่ได้ดำเนินการ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมเพื่อให้พนักงานได้มีความรู้และตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงาน และรวมถึงความปลอดภัย และสุขภาพพลานามัย ของพนักงานบริษัท ตลอดจนผู้ที่เข้ามาดำเนินการติดต่อหรือดำเนินธุรกิจกับบริษัท และยังได้ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น

- อนุรักษ์ทรัพยากรและพลังงาน โดยการใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ป้องกันการเกิดมลพิษ และควบคุมการปล่อยของเสียให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
- จัดสถานที่ทำงานและจัดหาอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยและป้องกันอุบัติเหตุ อุบัติการณ์
- การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบอื่นๆ ข้อกำหนดของมาตรฐานแรงงานและกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้การสนับสนุนข้อกำหนดของลูกค้า ซึ่งเกี่ยวข้องกับชีวอนามัย ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคมและแรงงาน
- การปรับปรุงระบบทำความเย็นของโรงงาน (CHILLER SYSTEM) เพื่อลดปริมาณการใช้พลังงานกระแสไฟฟ้า

## 10. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 10.1 สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วสรุปได้ว่าการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบคือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมแล้ว

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นควรรีให้ฝ่ายบริหารจัดการตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการและป้องกันความเสี่ยงอันเกิดจากลูกหนี้ค้างชำระและสินค้าคงเหลือของบริษัท เพื่อให้ความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวมีการควบคุมให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตลอดเวลา และพิจารณาหาบทวนความเสี่ยงด้านอื่นที่อาจเกิดขึ้นเพื่อวางมาตรการการจัดการควบคุมให้เหมาะสมต่อไป

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท มิได้มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำ และการนำเสนองบการเงินรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินดังกล่าวปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต ลว. 22 กุมภาพันธ์ 2564

### 10.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

นายบุญโชค สมสุขสวัสดิ์กุล ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อดำเนินงานตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และติดตามผลการปฏิบัติงานตามระบบและระเบียบปฏิบัติที่กำหนดไว้

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย สามารถบริหารจัดการงานตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 11. รายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้นหรือการมีผู้บริหารไปเป็นกรรมการ บริษัทย่อยหรือกรรมการบางส่วนร่วมกันซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุงบการเงินข้อ 26 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว มีการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยเท่านั้น ส่วนการคำนวณราคาซื้อขายสินค้าเป็นไปตามราคาปกติธุรกิจและข้อตกลงร่วมกัน

### นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง การอนุมัติรายการระหว่างกันจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและจะดำเนินการตามกฎระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียในเรื่องที่จะพิจารณา จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการทราบและงดการแสดงความคิดเห็นและงดออกเสียงในรายการดังกล่าว นอกจากนี้การพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกัน บริษัทจะกำหนดให้ถือปฏิบัติอย่างโปร่งใสโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเสมือนทำกับบุคคลภายนอก

## 12. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ สรุปรายงานการสอบบัญชี

นายอภิรักษ์ อคิณูวรรคณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5202 จากบริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด ได้ให้ความเห็นต่องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ดังต่อไปนี้

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ได้ให้ความเห็น ว่างบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทิมพีริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ทิมพีริชชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานการเงิน

ตารางสรุปงบการเงิน บริษัท ทิมพีริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายการ	ตรวจสอบแล้ว (หน่วย: พันบาท)		
	2563	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	955,876	1,027,035	1,281,132
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		7,438	19,967
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ	417,464	438,937	462,715
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	44,710	5,530	3,621
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>1,418,050</b>	<b>1,478,940</b>	<b>1,767,436</b>
หนี้สินหมุนเวียน	538,080	594,434	906,691
หนี้สินไม่หมุนเวียน	104,231	93,427	77,453
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>642,311</b>	<b>687,861</b>	<b>984,144</b>
ทุนชำระแล้ว	637,063	637,063	637,063
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	42,543	42,543	42,543
กำไรสะสม	45,142	61,325	52,128
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	50,991	50,148	51,558
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>775,739</b>	<b>791,079</b>	<b>783,292</b>

รายการ	ตรวจสอบแล้ว (หน่วย: พันบาท)		
	2563	2562	2561
รายได้จากการขาย	1,866,831	2,153,400	1,918,758
รายได้อื่นๆ	34,239	38,648	10,714
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,901,070</b>	<b>2,192,048</b>	<b>1,929,472</b>
ต้นทุนขาย	1,696,886	2,027,408	1,747,328
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,260	1,096	4,921
ค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและกรรมการ	212,617	143,973	143,681
ต้นทุนทางการเงิน	4,381	9,060	3,956
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>1,919,144</b>	<b>2,181,537</b>	<b>1,899,886</b>
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(710)	(12,529)	(13,685)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	2,602	9,616	(1,239)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>(16,182)</b>	<b>7,598</b>	<b>14,662</b>

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง		2563	2562	2561
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน	เท่า	1.78	1.73	1.41
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.84	0.92	0.80
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.47	0.20	-0.53
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.70	3.92	4.54
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	76.65	91.92	79.29
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	3.21	3.69	4.11
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	112.13	97.47	87.65
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	4.65	4.66	4.95
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	77.50	77.18	72.71
Cash Cycle	วัน	111.27	112.20	94.23

อัตราส่วนความสามารถในการหาทำไร		2563	2562	2561
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	9.10	5.85	8.93
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	-0.87	0.35	0.76
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	-2.07	0.97	1.97

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน		2563	2562	2561
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	-1.12	0.47	1.06
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	8.15	14.62	17.03
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.29	1.33	1.38

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน		2563	2562	2561
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.83	0.87	1.26
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	60.98	16.19	-75.13

ข้อมูลต่อหุ้น		2563	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	1.22	1.24	1.23
กำไรสุทธิต่อหุ้น*	บาท	-0.03	0.01	0.02
เงินปันผลต่อหุ้น (เงินสด) *	บาท	-	-	-
เงินปันผลต่อหุ้น (หุ้นปันผล) *	บาท	-	-	-
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	บาท	1.00	1.00	1.00

\* เงินปันผลและหุ้นปันผลใช้อัตราประกาศจ่ายในปีนั้น



### 13. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis:MD&A)

#### รายได้หลัก

ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 ของบริษัท ทีมพีซีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัท”) บริษัทมีรายได้จากการขายรวมสำหรับปี 2563 เท่ากับ 1,867 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อน เนื่องจากมีคำสั่งซื้อลดลงจากลูกค้าในยุโรปและเอเชียโดยลูกค้าบางรายยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19

รายการ	2563		2562		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
ยุโรป	559	30	828	38	(268)	(33)
สหรัฐอเมริกา	870	47	851	40	19	2
เอเชีย	438	23	474	22	(36)	(8)
รวมรายได้จากการขาย	1,867	100	2,153	100	(286)	(13)
รายได้อื่น:						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	16	48	22	56	(6)	(27)
อื่นๆ	18	52	17	44	-	-
รวมรายได้อื่น	34	100	39	100	(6)	(15)
รวมรายได้	1,901		2,192		(292)	(13)

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปี 2563 และ ปี 2562 มีจำนวนเงินรวมเท่ากับ 34 ล้านบาท และ 39 ล้านบาทตามลำดับ เป็นกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 16 ล้านบาท ส่วนรายได้ส่วนใหญ่ที่เหลือเป็นวัสดุสิ้นเปลืองที่เหลือจากการผลิต กำไรจากการขายทรัพย์สิน รายได้จากดอกเบี้ยรับและค่าบริการอื่น เป็นต้น

#### ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายที่ยังไม่ได้รวมรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ สำหรับปี 2563 และ ปี 2562 มีจำนวนเงินเท่ากับ 1,697 ล้านบาท และ 2,027 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นปี 2563 เท่ากับร้อยละ 9 ของยอดขาย เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในไตรมาสที่ 3 และ 4 บริษัทมีผลประกอบการดีขึ้น เนื่องจากยอดขายเพิ่มขึ้นจากครึ่งปีแรกโดยมีสัดส่วนการขายที่มีอัตรากำไรของสินค้ามากขึ้นและการพยายามควบคุมค่าใช้จ่ายฝ่ายผลิตให้อยู่ในงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

#### ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในปี 2563 และปี 2562 มีรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ มีจำนวนเท่ากับ 5 ล้านบาทและ 1 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการตั้งสำรองสินค้าคงเหลือ

#### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับปี 2563 และ ปี 2562 มีจำนวนเท่ากับ 28 ล้านบาท และ 31 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ได้แก่ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายในการส่งออกรถตู้ดิบ เป็นต้น

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2563 และ ปี 2562 มีจำนวนเท่ากับ 107 และ 112 ล้านบาท ตามลำดับ ค่าใช้จ่ายบริหารส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน มีจำนวน 63 ล้านบาท และ 71 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนค่าใช้จ่ายที่เหลือได้แก่ค่าปรึกษาทางด้านกฎหมาย ค่าเสื่อมราคา ค่าไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวกับสำนักงาน

### กำไรสุทธิ

สำหรับปี 2563 บริษัท มีผลขาดทุนสุทธิ (16) ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 มีผลกำไรสุทธิ 7.6 ล้านบาท ทั้งนี้ เนื่องจากหนี้สูญจากลูกหนี้บริษัทร่วมและขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในสหรัฐอเมริกา จำนวนเงิน 62 ล้านบาท และ 7 ล้านบาทตามลำดับ

### การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินสำหรับปี 2563 และ ปี 2562

#### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัท ณ สิ้นปี 2563 และ ปี 2562 มีจำนวนเท่ากับ 1,418 ล้านบาท และ 1,479 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งลดลง 61 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 ซึ่งส่วนใหญ่มาจาก ลูกหนี้การค้า ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

#### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และปี 2562 มีจำนวน 309 และ 461 ล้านบาท ตามลำดับซึ่งลดลง 152 ล้านบาท

#### ข้อมูลอายุลูกหนี้เปรียบเทียบ

ลูกหนี้การค้า	31/12/2563		31/12/2562		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	235	76	332	72	(97)	(29)
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	74	24	84	18	(10)	(11)
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	0.03		45	10	(45)	(100)
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	0.01		0.08		(0.07)	
<b>รวม</b>	<b>309</b>	<b>100</b>	<b>461</b>	100	<b>152</b>	<b>(32)</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.07)		-	-	(0.07)	
<b>รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ</b>	<b>309</b>	<b>100</b>	<b>461</b>	<b>100</b>	<b>152</b>	<b>(32)</b>

กลุ่มลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน จำนวนเงิน 74 ล้านบาท บริษัทได้รับชำระหนี้ทั้งหมดในเดือน กุมภาพันธ์ 2564 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

#### ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่น ณ สิ้นปี 2563 และ ปี 2562 มีจำนวนเงิน 10 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายล่วงหน้า และค่าใช้จ่ายรอเรียกคืน

สินค้าคงเหลือ

บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ปี 2562 เป็นดังนี้

รายการ	2563		2562		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบ	411	87	405	84	6	1
งานระหว่างทำ	69	14	67	14	2	2
สินค้าสำเร็จรูป	33	7	34	5	(1)	(2)
วัตถุดิบระหว่างทาง	28	2	10	5	18	180
<b>รวม</b>	<b>541</b>	<b>110</b>	<b>516</b>	<b>108</b>	<b>25</b>	<b>5</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(51)	(10)	(46)	(8)	(5)	(11)
<b>สินค้าคงเหลือ-สุทธิ</b>	<b>490</b>	<b>100</b>	<b>470</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>4</b>

สินค้าคงเหลือสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ปี 2562 จำนวน 490 และ 470 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้น เพียงร้อยละ 4 บริษัทยังคงดำเนินการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือตามกลยุทธ์ เพื่อให้มีสินค้าคงเหลือในระดับที่ต่ำแต่ยังคงรองรับคำสั่งซื้อและการผลิตได้ต่อเนื่อง โดยบริษัทได้สร้างความสัมพันธ์และเจรจากับผู้จำหน่ายวัตถุดิบอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทตั้งสำรองค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือและสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย โดยพิจารณาตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ 31 ธันวาคม 2563 และ ปี 2562 จำนวน 462 ล้านบาท และ 452 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 2 มีสาเหตุมาจากลูกหนี้ตามสัญญาการประนอมหนี้ระยะยาวคงเหลือ 36 ล้านบาท และเครื่องจักรและอุปกรณ์ลดลง 22 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ปี 2562 จำนวน 642 และ 688 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 46 ล้านบาท ซึ่งหนี้สินส่วนใหญ่มาจาก เจ้าหนี้การค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินรับล่วงหน้า มีรายการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ปี 2562 จำนวน 46 และ 233 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 187 ล้านบาท เนื่องจากมีการชำระเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินก่อนกำหนดเป็นบางส่วน

เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

บริษัทมีเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ปี 2562 เป็นดังนี้

รายการ	2563		2562		เพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้า	325	87	304	94	21	7
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17	5	9	3	8	89
เจ้าหนี้อื่น	24	6	4	1	20	500
อื่นๆ	10	2	7	2	3	43
<b>รวม</b>	<b>376</b>	<b>100</b>	<b>324</b>	<b>100</b>	<b>52</b>	<b>16</b>

เจ้าหน้าที่การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้น 21 ล้านบาท เนื่องจากสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับคำสั่งซื้อในปีหน้า

ส่วนเจ้าหน้าที่ทรัพย์สินที่เพิ่มขึ้น 20 ล้านบาท เนื่องจากการซื้อเครื่องจักรอุปกรณ์ใหม่เพิ่ม

หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ปี 2562 จำนวน 104 และ 93 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2563 มีหนี้สินภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี 4 ล้านบาท และ ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน 99 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 13 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ ปี 2562 จำนวน 776 และ 791 ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่ประชุมกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติงดจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบบัญชีปี 2563 เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุน

**สภาพคล่อง**

สภาพคล่องกระแสเงินสด

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานของบริษัทในปี 2563 และ ปี 2562 เท่ากับ 265 และ 150 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 115 ล้านบาท โดยมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงที่มีนัยสำคัญจากรายการลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ตามสัญญาการประนอมหนี้ สินค้าคงเหลือ เจ้าหน้าที่การค้าและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ในปี 2563 และ ปี 2562 จำนวน (8) ล้านบาท และ (27) ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2563 มีการลงทุนลดลงจากปีก่อน

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในปี 2563 และ ปี 2562 จำนวน (192) ล้านบาท และ (151) ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากในปี 2563 มีชำระหนี้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินก่อนกำหนดบางส่วน

บริษัทยังมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงิน 131 ล้านบาท ณ วันสิ้นปี 2563 ซึ่งเพียงพอในการชำระหนี้และดำเนินงานในปี 2564 นอกจากนี้ บริษัทยังมีวงเงินสินเชื่อประเภทเงินทุนหมุนเวียน สามารถนำมาใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยมิได้เป็นอุปสรรคแต่ประการใด

**ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายในหน้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท มีเลตเตอร์ออฟเครดิตสกุลเงินญี่ปุ่น เทียบเท่าจำนวนเงิน 20 ล้านบาท สำหรับการนำเข้าเครื่องจักรอุปกรณ์ และสกุลเงินบาทจำนวนเงินอีก 1 ล้านบาท เพื่อสั่งซื้อวัตถุดิบ บริษัทยังมีวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและวงเงินทรัสต์รีซีทรวมกันคงเหลือ 533 ล้านบาท เพื่อรองรับการสั่งซื้อวัตถุดิบที่จะใช้ในการผลิตสินค้าในปีถัดไป

**ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต**

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ที่ยังคงไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับระยะเวลาในการจัดการควบคุมแก้ไข และป้องกันของแต่ละประเทศ สงครามการค้าและสงครามเทคโนโลยี นับเป็นความท้าทายของเศรษฐกิจโลกที่ต้องเฝ้าติดตาม บริษัทในฐานะผู้รับจ้างผลิตและจัดส่งแทนลูกค้า ตระหนักดีว่าอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอันอาจเกิดขึ้นได้ในอนาคตที่ไม่แน่นอนของความต้องการสินค้าของลูกค้า (End Customer) ซึ่งยอดขายของลูกค้าจะมีผลต่อปริมาณการผลิตของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการรักษาระดับความเป็นเลิศทางด้านคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและบริการ การดูแลเอาใจใส่ในรายละเอียดความต้องการของลูกค้า ควบคู่กับการบริหารควบคุมต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขันในตลาดโลก ทั้งนี้เพื่อรักษาสถานะลูกค้าเดิมและการหาลาดใหม่ในภูมิภาคต่าง ๆ ของโลกเพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์และยอดขายของบริษัทต่อไป

**14. ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลการลงทุน**

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัทที่ได้แสดงไว้ใน [www.set.or.th](http://www.set.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท <http://www.teampcba.com>

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยรวมถึงสารสนเทศทางการเงิน ที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานตามของรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดเป็นผู้สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะป้องกันรักษาไว้ซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท โดยความเห็นของคณะกรรมการการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ ทำให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจได้อย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทที่มพีริซิชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัท ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและได้แสดงความเห็นต่องบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายจักรพันธ์ มานัสถิตย์

ประธานกรรมการ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีเอ็มพีซีซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้ปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายในและการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมกันนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ส่งเสริมและผลักดันให้บริษัทมีการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนให้การแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในต่อผู้บริหาร

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อทบทวนและสอบทานข้อมูลและรายงานทางการเงินของบริษัทซึ่งได้รับการรับรองโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งได้พิจารณาถึงกิจกรรมอื่นๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงระบบการควบคุมภายในที่ดี

ในการประชุมแต่ละครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พบปะอย่างอิสระกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท เพื่อทบทวนและประเมินผลเกี่ยวกับนโยบายและหลักการบัญชี แนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีและการเงิน การควบคุมภายในและแผนการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนและรับรองข้อมูลและรายงานทางการเงินสำหรับทุกสิ้นไตรมาส และได้ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการแก้ไขหรือลดจุดอ่อนในการควบคุมภายในและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท

ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่ประเมินข้อบกพร่องในการควบคุมภายในบริษัท โดยตรวจสอบกระบวนการทางบัญชีและการปฏิบัติงานของบริษัทอย่างมีระบบ จัดทำรายงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ดี นำเสนอแก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดแผนการปฏิบัติงานในอนาคต และประชุมอย่างสม่ำเสมอกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานผลการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สร้างความมั่นใจว่าข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในต่างๆ จะได้รับการแก้ไขและป้องกันอย่างมีประสิทธิภาพและภายในเวลาที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัตินโยบายการทำรายการและรายงานรายการที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดขึ้น ในระหว่างปี 2563

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็น ดังต่อไปนี้

1. รายงานทางการเงินในปี 2563 มีความถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นที่ยอมรับได้
2. สิทธิประโยชน์ของบริษัทมีการป้องกันและรักษาเป็นอย่างดี การบันทึกรายการทางบัญชีมีความเหมาะสม และทรัพยากรได้ถูกใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. นายอภิรักษ์ อติอนูวรรตน์ แห่ง บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสม
5. รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2563 มีความเหมาะสมและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
6. ในปี 2563 มีจำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบโดยกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมดังนี้

นายชัย จรุงชนากิบาล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
ดร.ภิรมย์ แจ่มใส	กรรมการตรวจสอบ	4/4
นายมงคล กิตติภูมิวงศ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้แต่งตั้ง ดร. วิรัช อภิเมธีธำรง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 1378 หรือ นายชัยกรณ์ อุ่นปีติพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3196 หรือ นายอภิรักษ์ อติอนูวรรตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5202 หรือ ดร.ปรีชา สวน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6718 หรือ นางสาวกรแก้ว ดาบแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8463 แห่ง บริษัท สำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีที่จะมีขึ้นในวันที่ 23 เมษายน 2564

นายชัย จรุงชนากิบาล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

24 กุมภาพันธ์ 2564

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ทีมพีริชชั่น จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทีมพีริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ทีมพีริชชั่น จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ทีมพีริชชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ทีมพีริชชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## 1. ความครบถ้วนของค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 บริษัทมีการบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงจำนวน 50.96 ล้านบาท ซึ่งในการบันทึกค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง เป็นการประมาณการโดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ในการพิจารณา สภาพปัจจุบันของสินค้าว่าเสื่อมสภาพหรือล้าสมัยหรือไม่ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.4 ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความครบถ้วนในการบันทึกบัญชีค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง

ข้าพเจ้าได้ทำการตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลสินค้าคงเหลือ ที่นำมาใช้ในการพิจารณาทบทวนค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ พร้อมทั้งตรวจสอบนโยบายการบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือตามนโยบายที่ทางบริษัทกำหนดไว้ และตรวจสอบการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ ซึ่งต้องแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า เพื่อให้มั่นใจว่าค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือได้บันทึกครบถ้วนและเหมาะสม

จากผลการทดสอบข้างต้นให้ผลเป็นที่น่าพอใจ และข้าพเจ้าเห็นว่าค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือบันทึกครบถ้วนและเหมาะสมแล้ว

## 2. ความครบถ้วนของการรับรู้รายได้จากการขายต่างประเทศ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 รายได้จากการขายสินค้า รับรู้เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 งบการเงินของบริษัทมีรายได้จากการขายต่างประเทศจำนวน 1,800.12 ล้านบาท คิดเป็น 96.43% ของรายได้รวม ซึ่งเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน เนื่องจาก รายได้จากการขายต่างประเทศ มีเงื่อนไขการโอนอำนาจการควบคุมให้แก่ลูกค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นการรับรู้รายได้จากการขายต่างประเทศตามเงื่อนไขที่แตกต่างกันดังกล่าว จึงอาจส่งผลกระทบต่อความถูกต้องและครบถ้วนตรงตามงวดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำการประเมินและทดสอบระบบรายได้ ลูกหนี้การค้า และการรับชำระเงิน รวมถึงการตรวจตัดยอดขายก่อน - หลังวันสิ้นงวด และตรวจสอบเอกสารบันทึกบัญชีรายได้จากการขายต่างประเทศ เพื่อพิจารณาความถูกต้องในการรับรู้รายได้จากการขายต่างประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่ารายได้มีการบันทึกถูกต้องและครบถ้วนตรงตามงวดบัญชี

จากผลการทดสอบข้างต้นให้ผลเป็นที่น่าพอใจ และข้าพเจ้าไม่พบรายการผิดปกติที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอย่างเป็นสาระสำคัญ

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง



### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อภาคการณ็ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกัน จะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญ ในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการ สอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิใช่เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5202

บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด  
กรุงเทพมหานคร : 22 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ทีมพีจีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
รายการเทียบเท่าเงินสด	4.2 และ 5	130,645,628	64,955,469	126,856,671	61,730,327
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4.3 และ 6	318,895,266	480,293,397	318,200,721	480,232,789
ลูกหนี้ตามสัญญาการประนอมหนี้ไม่เกิน 1 ปี	12	1,832,263	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4.3 และ 7	-	6,895,582	-	6,819,699
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน		11,844,447	3,301,080	11,844,447	3,301,080
สินค้าคงเหลือ	4.4 และ 8	490,250,614	470,123,894	490,243,513	470,294,696
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
ลูกหนี้จากสัญญาขายเงินตรา					
ต่างประเทศล่วงหน้า		933,035	-	933,035	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,474,560	1,465,896	1,474,560	1,465,896
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		955,875,813	1,027,035,318	949,552,947	1,023,844,487
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4.5 และ 9	-	7,438,199	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4.6 และ 10	-	-	9,788,311	43,422,371
ลูกหนี้จากการโอนสิทธิในการรับชำระหนี้	11	-	-	37,393,938	-
ลูกหนี้ตามสัญญาการประนอมหนี้ระยะยาว	12	35,973,061	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.7 และ 13	417,464,001	438,936,809	417,464,001	438,936,809
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	4.10 และ 14	4,434,487	-	4,434,487	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4.8 และ 15	526,301	896,474	526,301	896,474
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย		2,003,658	2,035,155	2,003,658	2,035,155
อื่นๆ		1,773,105	2,598,103	1,773,105	2,598,103
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,776,763	4,633,258	3,776,763	4,633,258
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		462,174,613	451,904,740	473,383,801	487,888,912
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,418,050,426</b>	<b>1,478,940,058</b>	<b>1,422,936,748</b>	<b>1,511,733,399</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีมพีริซิชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	46,395,285	233,397,497	46,395,285	233,397,497
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	17	375,611,843	324,185,475	374,601,935	323,350,736
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		889	485,914	889	485,914
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน		114,662,597	35,126,625	114,662,597	35,126,625
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.10 และ 18	1,409,577	1,238,605	1,409,577	1,238,605
รวมหนี้สินหมุนเวียน		538,080,191	594,434,116	537,070,283	593,599,377
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.10 และ 18	188,608	1,053,644	188,608	1,053,644
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.9 และ 21	4,020,881	6,623,149	4,020,881	6,623,149
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4.11 และ 19	98,899,365	84,628,334	98,899,365	84,628,334
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,122,060	1,122,060	1,122,060	1,122,060
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		104,230,914	93,427,187	104,230,914	93,427,187
รวมหนี้สิน		642,311,105	687,861,303	641,301,197	687,026,564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอ็มพีซีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 637,063,385 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	637,063,385	637,063,385	637,063,385	637,063,385
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 637,063,385 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	637,063,385	637,063,385	637,063,385	637,063,385
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ				
กำไร(ขาดทุน)สะสม	42,543,406	42,543,406	42,543,406	42,543,406
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20.2	63,706,339	63,706,339	63,706,339
ยังไม่ได้จัดสรร		(18,564,300)	(14,928,399)	28,142,885
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
		50,990,491	50,148,035	53,250,820
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	775,739,321	791,078,755	781,635,551	824,706,835
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,418,050,426</b>	<b>1,478,940,058</b>	<b>1,422,936,748</b>	<b>1,511,733,399</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอ็มพีซีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
รายได้					
รายได้จากการขาย	25	1,866,830,734	2,153,400,568	1,866,830,734	2,153,400,568
รายได้ดอกเบี้ย		54,760	124,782	53,540	121,035
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		15,759,817	22,194,279	15,908,071	22,200,341
อื่น ๆ		16,831,150	16,328,484	16,831,150	16,326,590
รวมรายได้อื่น		32,590,967	38,522,763	32,739,221	38,526,931
รวมรายได้		1,899,476,461	2,192,048,113	1,899,623,495	2,192,048,534
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย		1,696,885,894	2,027,407,995	1,697,408,801	2,027,791,814
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		27,962,007	31,212,131	27,962,007	31,212,131
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		107,470,109	111,753,574	98,390,498	110,982,930
หนี้สูญ	11	62,123,768	49,510	62,123,768	49,510
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ		5,259,578	1,095,581	5,259,578	1,095,581
ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	9	6,727,978	-	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	20.1	1,365,000	2,730,000	1,365,000	2,730,000
รวมค่าใช้จ่าย	23	1,907,794,334	2,174,248,791	1,892,509,652	2,173,861,966
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมการดำเนินงาน		(8,317,873)	17,799,322	7,113,843	18,186,568
รายได้ทางการเงิน		1,593,679	-	755,496	-
ต้นทุนทางการเงิน		(4,380,517)	(9,060,272)	(4,378,808)	(9,060,272)
ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากด้อยค่า)ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9					
- กลับรายการ(ผลขาดทุน)ด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(6,969,226)	1,772,075	(15,530,023)	1,772,075
- ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	(33,634,060)	-
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ที่ใช้วิธีส่วนได้เสียที่ถือโดยบริษัทย่อย	9	(710,221)	(12,528,669)	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(18,784,158)	(2,017,544)	(45,673,552)	10,898,371
รายได้ภาษีเงินได้	4.12 และ 21	2,602,268	9,615,714	2,602,268	9,615,714
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(16,181,890)	7,598,170	(43,071,284)	20,514,085

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอ็มพีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงินต่างประเทศ	842,456	188,507	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(15,339,434)	7,786,677	(43,071,284)	20,514,085
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)	4.13			
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.025)	0.012	(0.068)	0.032
จำนวนหุ้นสามัญที่ใช้คำนวณ (หุ้น)	637,063,385	637,063,385	637,063,385	637,063,385

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทิมพีริซัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563  
 งบการเงินรวม

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการ ตีราคาสินทรัพย์	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ผลต่างจากการ แปลงค่างบการเงิน	รวม	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	637,063,385	42,543,406	62,793,000	(10,665,170)	54,848,749	(3,291,292)	51,557,457	783,292,078
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				7,598,170	-	188,507	188,507	7,786,677
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลง จากการแลกเปลี่ยนที่ดิน-สุทธิจากภาษี				1,597,929	(1,597,929)	-	(1,597,929)	-
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				9,196,099	(1,597,929)	188,507	(1,409,422)	7,786,677
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	20.2		913,339	(913,339)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	637,063,385	42,543,406	63,706,339	(2,382,410)	53,250,820	(3,102,785)	50,148,035	791,078,755
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				(16,181,890)	-	842,456	842,456	(15,339,434)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	637,063,385	42,543,406	63,706,339	(18,564,300)	53,250,820	(2,260,329)	50,990,491	775,739,321

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทีเอ็มพีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563  
 งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกินทุน จากการตีราคาสินทรัพย์	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ขอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	637,063,385	42,543,406	62,793,000	6,944,210	54,848,749	804,192,750
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				20,514,085	-	20,514,085
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลง จากการแลกเปลี่ยนที่ดิน-สุทธิจากภาษี				1,597,929	(1,597,929)	-
รวมกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				22,112,014	(1,597,929)	20,514,085
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย			20.2	913,339	(913,339)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	637,063,385	42,543,406	63,706,339	28,142,885	53,250,820	824,706,835
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				(43,071,284)	-	(43,071,284)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	637,063,385	42,543,406	63,706,339	(14,928,399)	53,250,820	781,635,551

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอ็มพีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (1/3)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(16,181,890)	7,598,170	(43,071,284)	20,514,085
ปรับรายการที่กระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน				
รายได้ภาษีเงินได้	(2,602,268)	(9,615,714)	(2,602,268)	(9,615,714)
ค่าเสื่อมราคา				
- อาคารและอุปกรณ์	49,286,323	57,822,035	49,286,323	57,822,035
- สิทธิประโยชน์การใช้	1,353,992	-	1,353,992	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจำหน่าย	510,173	655,471	510,173	655,471
ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	6,727,978	-	-	-
(กลับรายการ)ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9				
- ลูกหนี้การค้า	73,644	(1,772,075)	73,644	(1,772,075)
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม	6,895,582	-	-	-
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	15,456,379	-
- ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	33,634,060	-
หนี้สูญเพิ่มขึ้นจากลูกหนี้การค้า	62,123,768	49,510	62,123,768	49,510
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,259,578	1,095,581	5,259,578	1,095,581
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ	3,092,872	-	3,092,872	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	710,221	12,528,669	-	-
กำไรจากสัญญาขายเงินตราต่างประเทศ				
ล่วงหน้าที่ยังไม่เกิดขึ้น	(933,035)	-	(933,035)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(6,150,367)	(2,104,329)	(4,205,768)	(1,562,305)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(620,089)	(182,368)	(620,089)	(182,368)
ขาดทุนจากการเลิกใช้อุปกรณ์	28,025	60,923	28,025	60,923
กำไรจากการแลกเปลี่ยนสินทรัพย์	-	(212,000)	-	(212,000)
กำไรจากการเวนคืนที่ดิน	-	(2,246,552)	-	(2,246,552)
ตัดจำหน่ายภาษีผูกหัก ณ ที่จ่าย	-	15	-	15
ดอกเบี้ยจ่าย	4,380,517	9,060,272	4,378,808	9,060,272
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	15,100,009	26,735,007	15,100,009	26,735,007
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	129,055,033	99,472,615	138,865,187	100,401,885

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ทีมพีซีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (2/3)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน				
(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(11,530,342)	148,645,994	(10,277,597)	148,815,233
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(8,543,367)	-	(8,543,367)	-
ลูกหนี้จากการโอนสิทธิในการรับชำระหนี้	-	-	69,395,134	-
ลูกหนี้ตามสัญญาการประนอมหนี้	70,238,626	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	(28,479,170)	66,172,433	(28,301,267)	65,244,371
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(8,664)	4,317,072	(8,664)	4,257,031
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	805,998	(1,352,958)	805,998	(1,352,958)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงาน				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	39,085,426	(156,589,847)	38,165,709	(156,119,600)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	79,535,972	-	79,535,972	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	(375,690)	-	(375,690)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,122,060	-	1,122,060
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(828,978)	(1,324,269)	(828,978)	(1,324,269)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	269,330,534	160,087,410	278,808,127	160,668,063
จ่ายดอกเบี้ย	(4,865,542)	(9,058,193)	(4,863,833)	(9,058,193)
จ่ายภาษีเงินได้	(682,912)	(2,035,155)	(682,912)	(2,035,155)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	714,409	876,252	714,409	876,252
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงินต่างประเทศ	842,456	188,507	-	-
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมดำเนินงาน	265,338,945	150,058,821	273,975,791	150,450,967
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(9,200,661)	-
ซื้ออาคาร และอุปกรณ์เพิ่ม	(8,161,864)	(31,814,369)	(8,161,864)	(31,814,369)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดินและอุปกรณ์	622,893	2,008,700	622,893	2,008,700
เงินสดรับจากการเวนคืนที่ดิน	-	2,633,452	-	2,633,452
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่ม	(140,000)	(32,500)	(140,000)	(32,500)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(7,678,971)	(27,204,717)	(16,879,632)	(27,204,717)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีเอ็มพีซีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (3/3)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(186,331,056)	(146,712,579)	(186,331,056)	(146,712,579)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,741,268)	(1,822,610)	(1,741,268)	(1,822,610)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ทรัพย์สิน	(3,724,592)	(2,748,648)	(3,724,592)	(2,748,648)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(191,796,916)	(151,283,837)	(191,796,916)	(151,283,837)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	65,863,058	(28,429,733)	65,299,243	(28,037,587)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(172,899)	(2,830,747)	(172,899)	(2,830,747)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	65,690,159	(31,260,480)	65,126,344	(30,868,334)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	64,955,469	96,215,949	61,730,327	92,598,661
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	130,645,628	64,955,469	126,856,671	61,730,327
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่มีใช้เงินสด				
โอนลูกหนี้การค้าไปเป็นลูกหนี้จากการโอนสิทธิในการรับชำระหนี้	108,043,950	-	108,043,950	-
โอนลูกหนี้จากการโอนสิทธิในการรับชำระหนี้ไปเป็นลูกหนี้ตามสัญญาการประนอมหนี้	108,043,950	-	-	-
ขานพาหนะเพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	566,548	-	566,548
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากการรับโอนเงินมัดจำ	19,000	-	19,000	-
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ทรัพย์สิน	24,404,755	3,724,592	24,404,755	3,724,592
โอนขานพาหนะไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,741,275	-	4,741,275	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากผลกระทบการนำมาตราฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติใช้	1,047,204	-	1,047,204	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากการรับโอน				
- เงินมัดจำทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากลูกหนี้อื่น	-	19,000	-	19,000
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลง				
จากการแลกเปลี่ยนที่ดิน	-	(1,997,411)	-	(1,997,411)
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	-	913,339	-	913,339
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ทีเอ็มพีซีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

สถานะทางกฎหมาย	เป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สถานที่ตั้งบริษัท และ โรงงาน	- 198 หมู่ที่ 13 ตำบลคงขี้เหล็ก อำเภอเมืองปราจีนบุรี จังหวัดปราจีนบุรี ประเทศไทย - 152/8, 152/9 และ 152/15 หมู่ที่ 3 ถนนธัญบุรี-ลำลูกกา ตำบลรังสิต อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี ประเทศไทย
ลักษณะธุรกิจ และการดำเนินงาน	1) ผลิตและประกอบแผงวงจรไฟฟ้าอิเล็กทรอนิกส์ 2) ลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อยซึ่งประกอบธุรกิจ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 10

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ยกเว้นงบการเงินของบริษัทย่อยที่อยู่ต่างประเทศ ได้จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีของประเทศที่บริษัทย่อยตั้งอยู่ และในการจัดทำงบการเงินรวมได้มีการปรับปรุงงบการเงินให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกับบริษัทใหญ่

2.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าว กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่าย โดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติ มีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

วันที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานครั้งแรกกลุ่มบริษัทได้เลือกใช้วิธี ไม่ต้องปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบใหม่ และรับรู้ผลกระทบต่อผลกำไรโดยปรับปรุงยอดยกมา

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต – กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญให้มีการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง - กลุ่มบริษัทรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้เลือกการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับรายการตราสารอนุพันธ์ โดยส่วนใหญ่ โดยกลุ่มบริษัทถือว่าความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงทั้งหมดของกลุ่มบริษัทที่มีอยู่เดิมก่อนที่มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ ยังคงมีความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงต่อไปได้ สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกัน จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น พร้อมกับรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เนื่องจากการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติแสดง  
ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล  
ของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า  
12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อย่างอื่นนั้นมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัชนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติ โดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำ  
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยปรับปรุงยอดยกมา ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก ซึ่ง  
ไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ กลุ่มบริษัทจะรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัด  
ประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ย  
เงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และรับรู้สินทรัพย์เท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วย  
จำนวนเงินของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่าย ซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะ  
การเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก และสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน รับรู้มูลค่าตาม  
บัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิม ก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาถือ  
ปฏิบัติครั้งแรก

ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เนื่องจากการนำมาตราฐานรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติแสดง  
ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

#### 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทาง  
การเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม  
2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐาน  
การรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการ  
ให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ให้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่นำมาตรฐานการ  
รายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### 2.4 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.5 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีมพีซีซี จำกัด (มหาชน) กับบริษัทย่อย และส่วนได้เสีย ในบริษัทร่วม ดังต่อไปนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		จัดตั้งขึ้น ในประเทศ
	2563	2562	
<b>บริษัทย่อย</b>			
Team Precision (Europe) ApS	100.00	100.00	เดนมาร์ก
TPA Holding LLC	100.00	100.00	สหรัฐอเมริกา
<b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย TPA Holding LLC</b>			
Team Precision America, LLC	--	20.00	สหรัฐอเมริกา

2.6 ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

3. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.2 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติในระหว่างงวดปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้เลือกไม่ต้องปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบใหม่ และรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมา

ผลกระทบต้นงวดปี 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้



(หน่วย : บาท)

## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	ผลกระทบจาก		
	มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16 31 ธันวาคม 2562	เรื่อง สัญญาเช่า 1 มกราคม 2563	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	438,936,809	(4,741,275)	434,195,534
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	--	5,788,479	5,788,479
<b>หนี้สิน</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,238,605	488,317	1,726,922
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,053,644	558,887	1,612,531

## 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

## 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว รายได้จาก  
การขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และหลังจากหักส่วนลดแล้ว  
ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง  
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน ซึ่งถึงกำหนดใน  
ระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและปราศจากภาระผูกพัน

- 4.3 ก) **ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น**  
ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากการวิเคราะห์อายุหนี้ตามวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach)
- ข) **เงินให้กู้ยืมและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น**  
เงินให้กู้ยืมแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการเก็บเงินไม่ได้ โดยพิจารณาจากการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านเครดิต
- 4.4 **สินค้าคงเหลือ**  
สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก  
บริษัทตั้งสำรองเพื่อลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ เมื่อสินค้านั้นเสื่อมสภาพและล้าสมัย โดยพิจารณาตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์
- 4.5 **เงินลงทุนในบริษัทร่วม**  
บริษัทร่วม หมายถึง กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินการของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงตามวิธีราคาทุนและในงบการเงินรวมแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย
- 4.6 **เงินลงทุนในบริษัทย่อย**  
บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน บริษัทรวมบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมจนถึงวันที่การมีอำนาจควบคุมนั้นสิ้นสุดลง เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหลังจากหักค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน
- 4.7 **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**  
ที่ดินแสดงตามราคาประเมิน บริษัทมีนโยบายที่จะประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระทุก 3-5 ปี และในระหว่างระยะเวลา นี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ บริษัทจะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้เชี่ยวชาญในปีนั้นๆ มูลค่าส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาสินทรัพย์ บริษัทบันทึกไว้ในบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ โดยแสดงเป็นรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และจะโอนไปกำไรสะสมเมื่อมีการจำหน่าย  
ในปี 2561 บริษัทได้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาดในการกำหนดมูลค่ายุติธรรม (Market Approach)

อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุน บริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ถาวรทุกประเภท ยกเว้นที่ดิน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ ซึ่งประมาณไว้ดังนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10
คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3
อื่น ๆ	5

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน หมายถึง สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมา บันทึกเป็นสินทรัพย์ โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นนำมาใช้ประโยชน์ได้ตามประสงค์ จะตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณ 3-10 ปี

#### 4.9 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษี เมื่อรายได้สามารถรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้เกิดขึ้นจริง และถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากร

บริษัทรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราว ที่ต้องหักภาษีเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หรือบวกภาษีเป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอ ที่จะนำสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชื่อนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และจะปรับมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอ ต่อการนำสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมด หรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

#### 4.10 สัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สินทรัพย์สิทธิการใช้จะคิดค่าเสื่อมราคา โดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

##### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญา 12 เดือนหรือน้อยกว่า นับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์ระยะยาว

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในผลการดำเนินงานระหว่างปี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการบัญชีนั้น

## โครงการผลประโยชน์

สำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทในงวดปัจจุบันและงวดอนาคต ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

### 4.12 ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ คำนวณจากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

### 4.13 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการนำกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

### 4.14 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ได้แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน ได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานงบการเงินของบริษัทย่อยที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทเพื่อการทำงานงบการเงินรวม โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย ณ วันสิ้นปี
- ส่วนของผู้ถือหุ้นและค่าเสื่อมราคา แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยสำหรับปี

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.15 เครื่องมือทางการเงิน

##### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

##### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

##### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่าย คำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอาจเลือกวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพื่อเป็นการขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องของการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านเครดิต ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับเงินให้กู้ยืม โดยอ้างอิงข้อมูลความมีนัยสำคัญของผลการดำเนินงานของผู้กู้ยืมที่เกิดขึ้นหรือคาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งทำให้ความสามารถของผู้กู้ยืมในการปฏิบัติตามภาระผูกพันหนี้สินของกิจการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

##### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ โดยอาศัยประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีตเป็นเกณฑ์

#### 4.16 **ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง**

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

## การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้

## การบัญชีป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ส่วนการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกันจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น พร้อมกับรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับรายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย การปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของรายการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ของการป้องกันความเสี่ยงด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ การตัดจำหน่ายนั้นอาจเริ่มต้นทันทีที่มีการปรับปรุงเกิดขึ้น หรือก่อนที่จะยุติการปรับปรุงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง หากมีการตัดรายการของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนของมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่ได้ตัดจำหน่ายเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- |         |  |
|---------|--|
| ระดับ 1 | ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง           |
| ระดับ 2 | ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม |
| ระดับ 3 | ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น   |



ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

ราคาตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้ - อาคารและอุปกรณ์ และเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

#### 4.18 สกิลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

#### 4.19 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ รวมถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่น อย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์นั้น บริษัทได้ตั้งประมาณการและข้อสมมติฐานต่อเหตุการณ์ในอนาคต เป็นผลให้ประมาณการทางบัญชีอาจจะไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการและข้อสมมติฐานทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าเพื่อผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง ค่าเพื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน การประมาณการในเรื่องต่างๆ ได้เปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

### 5. รายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินฝากธนาคารประเภท - ออมทรัพย์	104,222,003	64,889,821	100,433,046	61,664,679
- กระแสรายวัน	26,423,625	65,648	26,423,625	65,648
รวมรายการเทียบเท่าเงินสด	130,645,628	64,955,469	126,856,671	61,730,327

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	235,065,614	332,320,799	235,065,614	332,320,799
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	73,591,665	83,789,779	73,591,665	83,789,779
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	32,192	45,072,082	32,192	45,072,082
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	10,082	79,360	10,082	79,360
รวม	308,699,553	461,262,020	308,699,553	461,262,020
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(73,644)	--	(73,644)	--
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	308,625,909	461,262,020	308,625,909	461,262,020
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ค่าใช้จ่ายรอเรียกคืน	650,811	8,881,339	650,811	8,881,339
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	2,892,929	2,764,766	2,799,463	2,704,158
อื่น ๆ	6,725,617	7,385,272	6,124,538	7,385,272
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	10,269,357	19,031,377	9,574,812	18,970,769
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>318,895,266</b>	<b>480,293,397</b>	<b>318,200,721</b>	<b>480,232,789</b>

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 บริษัทได้โอนสิทธิในการรับชำระเงินในลูกหนี้การค้า Team Precision America, LLC ให้กับ TPA Holding LLC (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11)

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>Team Precision America, LLC</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	6,895,582 (USD 212,500)	6,895,582 (USD 212,500)	--	--
<u>หัก</u> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,895,582) (USD 212,500)	--	--	--
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	--	6,895,582 (USD 212,500)	--	--
<b>TPA Holding LLC</b>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	--	--	6,819,699 (USD 227,500)	7,344,792 (USD 227,500)
<u>บวก</u> ให้กู้ยืมระหว่างปี	--	--	9,200,661 (USD 290,000)	--
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น จากอัตราแลกเปลี่ยน	--	--	(563,981)	(525,093)
	--	--	15,456,379 (USD 517,500)	6,819,699 (USD 227,500)
<u>หัก</u> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	--	--	(15,456,379) (USD 517,500)	--
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	--	--	--	6,819,699 (USD 277,500)
<b>รวม</b>	--	<b>6,895,582</b>	--	<b>6,819,699</b>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อย (TPA Holding LLC) ได้บันทึกตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืมเนื่องจากคาดว่าจะไม่ได้รับคืนจำนวนเงินดังกล่าวทั้งจำนวน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน

## 8. สินค้ำคงเหลือ

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบ	410,813,669	404,986,097	410,806,568	405,156,899
งานระหว่างทำ	68,928,009	66,958,745	68,928,009	66,958,745
สินค้าสำเร็จรูป	33,324,573	34,390,741	33,324,573	34,390,741
วัตถุดิบระหว่างทาง	28,147,675	9,492,045	28,147,675	9,492,045
รวม	541,213,926	515,827,628	541,206,825	515,998,430
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(50,963,312)	(45,703,734)	(50,963,312)	(45,703,734)
สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	490,250,614	470,123,894	490,243,513	470,294,696

## 9. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

หน่วย : บาท

บริษัทร่วม	สัดส่วนการถือหุ้น % (ถือหุ้นโดย TPA Holding LLC)		ตามวิธีราคาทุน		งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
Team Precision America, LLC	--	20	--	33,652,266 (USD 1,077,200)	--	7,438,199 (USD 253,450)

บริษัทร่วม	ประเภทกิจการ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	
		2563	2562
Team Precision America, LLC	ออกแบบและค้าชิ้นส่วนแผงวงจรไฟฟ้า แผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์	--	USD 1,062,844

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทีเอ็มพีริซัน จำกัด (มหาชน) และ TPA Holding LLC (บริษัทย่อย) มีมติให้ TPA Holding LLC ใช้สิทธิขายคืนหุ้นที่ถืออยู่สัดส่วนร้อยละ 20 ใน Team Precision America, LLC (บริษัทร่วม) ให้แก่ Technology Partners America, LLC (ผู้ถือหุ้นเดิม) ในราคาทุนเดิมซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในการร่วมลงทุน อย่างไรก็ตามเนื่องจากการใช้สิทธิขายคืนดังกล่าวยังไม่ได้รับชำระและยังไม่มีกรโอนหุ้นคืน บริษัทย่อยจึงบันทึกเป็นลูกหนี้จากการใช้สิทธิขายคืนเงินลงทุน จำนวน 1,077,200 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (33.65 ล้านบาท) มีผลกำไรจากการใช้สิทธิขายคืนเงินลงทุน จำนวน 846,451 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (26.92 ล้านบาท) แต่เนื่องจากบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับเงินคืน จึงตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนในงบการเงินปี 2563

บริษัทย่อยได้หยุดการบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย ตั้งแต่วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563

รายการเปลี่ยนแปลงโดยสรุป

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
ลูกหนี้จากการใช้สิทธิขายคืนเงินลงทุนในราคาทุนเดิม	33,652,267
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(33,652,267)
ลูกหนี้จากการใช้สิทธิขายคืนเงินลงทุน - สุทธิ	--
ราคาใช้สิทธิขายคืนเงินลงทุนในราคาทุนเดิม	33,652,267
หัก มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ใช้สิทธิขายคืนเงินลงทุน	(6,727,978)
กำไรจากการใช้สิทธิขายคืนเงินลงทุน	26,924,289
หัก หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้จากการใช้สิทธิขายคืนเงินลงทุน	(33,652,267)
ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	<b>(6,727,978)</b>

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวนเงิน 0.71 ล้านบาท (ก่อนการใช้สิทธิขายคืน) และ 12.53 ล้านบาท ตามลำดับ

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุป มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท	งบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		งบกำไรขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	รายได้รวม	ขาดทุนสุทธิ
Team Precision America, LLC	147.61	239.69	452.45	(60.63)

## 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

บริษัทย่อย	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ตามวิธีราคาทุน	
	2563	2562	2563	2562
Team Precision (Europe) ApS	100	100	9,788,311 (DKK 1,500,000)	9,788,311 (DKK 1,500,000)
TPA Holding LLC	100	100	33,634,060 (USD 1,077,300)	33,634,060 (USD 1,077,300)
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุน – TPA Holding LLC			(33,634,060)	--
<b>รวม</b>			<b>9,788,311</b>	<b>43,422,371</b>

บริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ทุนที่ชำระแล้ว		เงินปันผล	
		2563	2562	2563	2562
Team Precision (Europe) ApS	ซื้อขายชิ้นส่วน อิเล็กทรอนิกส์และ ขายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	DKK 500,000	DKK 500,000	--	--
TPA Holding LLC	การลงทุน	USD 1,077,300	USD 1,077,300	--	--

### งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น และนำมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

บริษัทย่อยในต่างประเทศ	สินทรัพย์รวม		รายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
Team Precision (Europe) ApS	9.02	6.77	52.90	70.24
TPA Holding LLC	39.13	14.50	--	--

TPA Holding LLC (บริษัทย่อย) ได้รับโอนสิทธิในการรับชำระเงินในลูกหนี้การค้ากับ Team Precision America, LLC จำนวน 3.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (108.04 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มียอดคงเหลือจำนวน 1.26 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (37.81 ล้านบาท) คูณหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

## 11. ลูกหนี้จากการโอนสิทธิในการรับชำระหนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	อัตราดอกเบี้ย(ร้อยละ)ต่อปี
<b>TPA Holding LLC</b>		
ยอดคงเหลือยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	--	
บวก เพิ่มขึ้นระหว่างปี	108,043,950 (USD 3,500,000)	
หัก รับชำระคืนระหว่างปี	(69,395,134) (USD 2,248,002)	
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,254,878)	
<b>ยอดคงเหลือยกไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	<b>37,393,938</b> <b>(USD 1,251,998)</b>	2.00
ดอกเบี้ยรับ	755,496	
ดอกเบี้ยค้างรับ	28,686	

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทีมพีริซิชั่น จำกัด (มหาชน) มีมติให้โอนสิทธิในการรับชำระเงินในลูกหนี้การค้า ระหว่างบริษัทกับ Team Precision America, LLC ทั้งหมดจำนวน 5.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (170.50 ล้านบาท) ให้กับ TPA Holding LLC (บริษัทย่อย) ในมูลค่า 3.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (108.04 ล้านบาท) มีกำหนดชำระคืนให้เสร็จสิ้นภายใน 1 มิถุนายน 2568 โดยบริษัทจะมีสถานะเป็นเจ้าของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยจะมีสถานะเป็นเจ้าหนี้ตามสัญญาการประนอมหนี้แก่ Team Precision America, LLC ทั้งนี้บริษัท ทีมพีริซิชั่น จำกัด (มหาชน) ได้บันทึกทรัพย์สินนี้มูลค่าจำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (61.77 ล้านบาท) ในงบการเงินปี 2563 แล้ว

## 12. ลูกหนี้ตามสัญญาการประนอมหนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม
<b>Team Precision America, LLC</b>	
ขอยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	--
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี	108,043,950 (USD 3,500,000)
<u>หัก</u> รับชำระคืนระหว่างปี	(70,238,626) (USD 2,241,379)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	37,805,324 (USD 1,258,621)
<u>หัก</u> ลูกหนี้ตามสัญญาการประนอมหนี้ไม่เกิน 1 ปี	(1,832,263) (USD 61,000)
ลูกหนี้ตามสัญญาการประนอมหนี้ระยะยาว	35,973,061 (USD 1,197,621)
ดอกเบี้ยรับ	1,595,728
ดอกเบี้ยค้างรับ	648,103

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 TPA Holding LLC (บริษัทย่อย) ได้รับโอนสิทธิในการรับชำระเงินในลูกหนี้การค้า Team Precision America, LLC จำนวน 3.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (108.04 ล้านบาท) จากบริษัท ทีมพีริซิชั่น จำกัด (มหาชน) (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11)

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 TPA Holding LLC (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาการประนอมหนี้กับ Team Precision America, LLC มีเงินต้นจำนวน 3.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (108.04 ล้านบาท) โดยมีรายละเอียดการจ่ายชำระตามสัญญา ดังนี้

- ชำระเงินต้นจำนวน 2.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (77.17 ล้านบาท) โดย
  - เงินต้นจำนวน 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กำหนดชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2564
  - เงินต้นจำนวน 0.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กำหนดชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 เมษายน 2568
- ชำระเงินต้นจำนวน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (30.87 ล้านบาท) กำหนดชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 เมษายน 2568 โดย
  - เมษายน 2564 - มีนาคม 2565 ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เดือนละ 10,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
  - เมษายน 2565 - มีนาคม 2568 ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย เดือนละ 26,161.71 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี (กรณีผิดเงื่อนไขตามสัญญา อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี)

ทั้งนี้ตามสัญญาระบุว่า สิทธิของบริษัทย่อยในการเป็นเจ้าของหุ้น Team Precision America, LLC จะถูกยกเลิกเมื่อมีการจ่ายชำระครบถ้วน



### 13. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย : บาท)									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ระบบ ทำความเย็น	ระบบไฟฟ้า และโทรศัพท์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>										
1 มกราคม 2562	59,860,924	8,356,558	256,125,199	744,343,483	32,995,529	62,144,453	44,419,997	68,125,316	20,354,952	1,296,726,411
ซื้อเพิ่ม	--	--	2,025,907	14,617,768	566,549	11,549,390	--	2,160,601	5,185,294	36,105,509
เพิ่มขึ้นจากการแลกเปลี่ยน	2,832,000	--	--	--	--	--	--	--	--	2,832,000
ลดลงจากการแลกเปลี่ยน	(622,589)	--	--	--	--	--	--	--	--	(622,589)
ลดลงจากการเวนคืน	(386,901)	--	--	--	--	--	--	--	--	(386,901)
จำหน่าย/เลิกใช้	--	--	--	(2,063,318)	(4,236,262)	--	--	(1,616,709)	--	(7,916,289)
โอนเข้า (ออก)	--	--	17,262,920	--	--	1,625,160	--	566,872	(19,454,952)	--
31 ธันวาคม 2562	61,683,434	8,356,558	275,414,026	756,897,933	29,325,816	75,319,003	44,419,997	69,236,080	6,085,294	1,326,738,141
ซื้อเพิ่ม	--	--	--	30,385,433	600,000	--	--	872,803	708,383	32,566,619
จำหน่าย/เลิกใช้	--	--	--	(22,042,124)	(1,372,050)	(360,000)	--	(793,646)	--	(24,567,820)
โอนเข้า (ออก)	--	--	232,710	5,268,497	--	--	19,000	--	(5,501,207)	19,000
โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	--	--	--	--	(6,527,698)	--	--	--	--	(6,527,698)
31 ธันวาคม 2563	61,683,434	8,356,558	275,646,736	770,509,739	22,026,068	74,959,003	44,438,997	69,315,237	1,292,470	1,328,228,242
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>										
1 มกราคม 2562	--	8,184,088	126,360,842	586,707,368	22,970,658	52,683,501	42,571,548	63,093,852	--	902,571,857
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562	--	69,742	8,849,779	41,590,854	2,102,139	2,086,636	367,751	2,755,134	--	57,822,035
จำหน่าย/เลิกใช้	--	--	--	(2,038,419)	(2,424,892)	--	--	(1,565,724)	--	(6,029,035)
31 ธันวาคม 2562	--	8,253,830	135,210,621	626,259,803	22,647,905	54,770,137	42,939,299	64,283,262	--	954,364,857
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2563	--	29,326	9,100,744	34,164,666	561,954	2,715,033	206,987	2,507,613	--	49,286,323
จำหน่าย/เลิกใช้	--	--	--	(22,036,668)	(1,372,045)	(359,999)	--	(768,279)	--	(24,536,991)
โอนไปสินทรัพย์สิทธิการใช้	--	--	--	--	(1,786,423)	--	--	--	--	(1,786,423)
31 ธันวาคม 2563	--	8,283,156	144,311,365	638,387,801	20,051,391	57,125,171	43,146,286	66,022,596	--	977,327,766

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย : บาท)									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ระบบ ทำความเย็น	ระบบไฟฟ้า และโทรศัพท์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม</b>										
1 มกราคม 2562	68,560,936	--	--	--	--	--	--	--	--	68,560,936
ลดลงจากการแลกเปลี่ยน	(1,997,411)	--	--	--	--	--	--	--	--	(1,997,411)
31 ธันวาคม 2562	66,563,525	--	--	--	--	--	--	--	--	66,563,525
31 ธันวาคม 2563	66,563,525	--	--	--	--	--	--	--	--	66,563,525
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>										
31 ธันวาคม 2562	128,246,959	102,728	140,203,405	130,638,130	6,677,911	20,548,866	1,480,698	4,952,818	6,085,294	438,936,809
31 ธันวาคม 2563	128,246,959	73,402	131,335,371	132,121,938	1,974,677	17,833,832	1,292,711	3,292,641	1,292,470	417,464,001

ในปี 2562 บริษัทมีการแลกเปลี่ยนที่ดินและถูกเวนคืนที่ดินทำให้เกิดกำไรเป็นจำนวนเงิน 0.21 ล้านบาทและ 2.24 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทมีค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ต้นทุนขาย	47,281,870	54,604,709
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	153,408	135,548
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,851,045	3,081,778
รวม	49,286,323	57,822,035

14. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการรับโอน	
- ราคาทุน	6,527,698
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,786,423)
สุทธิ	4,741,275
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากผลกระทบนำมาตรฐานรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติใช้	1,047,204
รวมผลกระทบนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	5,788,479
หัก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,353,992)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<b>4,434,487</b>

บริษัทมีค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ต้นทุนขาย	619,593
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	734,399
รวม	1,353,992

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : บาท

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	1 ม.ค. 2562	เพิ่ม	31 ธ.ค. 2562	เพิ่ม	31 ธ.ค. 2563
ราคาทุน	32,503,724	32,500	32,536,224	140,000	32,676,224
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(30,984,279)	(655,471)	(31,639,750)	(510,173)	(32,149,923)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			896,474		526,301
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			655,471		510,173

บริษัทมีค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ต้นทุนขาย	485,962	559,627
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	24,211	95,844
รวม	510,173	655,471

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	30,000,000	--
เงินกู้ทรัสต์รีซิท	16,395,285	233,397,497
รวม	46,395,285	233,397,497

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.95 - 2.23 ต่อปี (ปี 2562 : 3.12 - 4.05 ต่อปี)

17. **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า	324,984,809	304,277,461	324,423,593	303,776,371
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	16,592,779	8,948,260	16,592,779	8,614,611
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	23,859,353	3,724,592	23,859,353	3,724,592
อื่น ๆ	10,174,902	7,235,162	9,726,210	7,235,162
รวม	375,611,843	324,185,475	374,601,935	323,350,736

18. **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม</b> ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเดิม	2,405,295	3,804,546
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,090,200	--
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี	--	358,654
<u>หัก</u> เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(1,851,490)	(1,757,905)
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี</b>	1,644,005	2,405,295
<b>ดอกเบี๋ยรอดตัดจ่าย ณ วันที่ 1 มกราคม</b> ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเดิม	113,046	256,236
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	42,996	--
<u>บวก</u> ดอกเบี๋ยรอดตัดจ่ายเพิ่มขึ้นระหว่างปี	--	31,318
<u>หัก</u> ดอกเบี๋ยจ่ายระหว่างปี	(110,222)	(174,508)
<b>ดอกเบี๋ยรอดตัดจ่ายปลายปี</b>	45,820	113,046
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>	1,598,185	2,292,249
<u>หัก</u> หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(1,409,577)	(1,238,605)
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิ</b>	188,608	1,053,644

บริษัทมีดอกเบี๋ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบี๋ยคเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวน 0.11 ล้านบาท และ 0.17 ล้านบาท ตามลำดับ

หนี้สินตามสัญญาเช่ามีกำหนดชำระเป็นรายเดือน ซึ่งจะเสร็จสิ้นภายในปี 2566

หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ได้แสดงไว้ภายใต้หัวข้อหนี้สินหมุนเวียน

19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์		
มูลค่าหนี้สิน ณ ต้นปี	84,628,334	59,217,596
<b>บวก</b> ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	12,781,129	10,250,517
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,318,880	2,026,056
ต้นทุนบริการในอดีต	--	14,458,434
<b>หัก</b> ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายระหว่างปี	(828,978)	(1,324,269)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	98,899,365	84,628,334

บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ต้นทุนขาย	8,888,365	15,799,409
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	970,853	1,882,850
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,240,791	9,052,748
รวม	15,100,009	26,735,007

ในปี 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 นั้น ได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิ ได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้ายจำนวน 400 วันสุดท้าย บริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว (ต้นทุนบริการในอดีต) ในงบการเงินปี 2562

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ประเมิน สรุปได้ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	2.75%
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	1-5%
อัตราคนพิการ	5%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0-53%

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการคำนวณ

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>อัตราคิดลด</b>		
ลดลงร้อยละ 1	7,954,165	7,161,954
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(6,988,170)	(6,268,997)
<b>อัตราการขึ้นเงินเดือน</b>		
ลดลงร้อยละ 1	(8,598,402)	(6,901,403)
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	9,678,285	7,754,338
<b>อัตราการหมุนเวียน</b>		
ลดลงร้อยละ 1	1,921,038	1,872,253
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(7,459,400)	(6,703,986)

## 20. การจ่ายเงินปันผล ทูลสำรองตามกฎหมาย และค่าตอบแทนกรรมการ

### 20.1 การจ่ายเงินปันผลและค่าตอบแทนกรรมการ

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติงดจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการงดจ่ายเงินปันผลดังกล่าว รวมทั้งอนุมัติการจ่ายเงินค่าตอบแทนกรรมการประจำปี จำนวนไม่เกิน 1.36 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติงดจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการงดจ่ายเงินปันผลดังกล่าว รวมทั้งอนุมัติการจ่ายเงินค่าตอบแทนกรรมการประจำปี จำนวนไม่เกิน 2.73 ล้านบาท

## 20.2 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ปี 2563 บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายครบแล้ว

ปี 2562 บริษัท มีการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 0.91 ล้านบาท

## 21. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลทางภาษีของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวนจากกำไร (ขาดทุน)ทางบัญชี ปรับปรุงด้วยรายได้และรายจ่ายอื่นบางรายการที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ หรือเป็นรายจ่ายที่ต้องห้ามในการคำนวณภาษีเงินได้

กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน หรือไม่ได้สิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้แล้ว บริษัทคำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20

กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทคำนวณตามสิทธิประโยชน์ทางภาษีเงินได้ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 ประกอบ)

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อในต่างประเทศ จำนวน โดยใช้อัตราตามกฎหมายของต่างประเทศ

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	--	--
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(2,602,268)	(9,615,714)
รายได้ภาษีเงินได้	(2,602,268)	(9,615,714)



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สิ้นทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยผลแตกต่างชั่วคราว ดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>อัตรากำไรเงินได้ 20%</b>		
ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	34,369	--
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	24,738,060	24,696,956
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ	1,457,097	1,307,157
ลูกหนี้ตามสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(297,532)	--
การคำนวณค่าเสื่อมราคาในอัตราที่ต่างจากภาษี	(45,700,861)	(44,991,132)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	44,388,939	37,853,699
อื่น ๆ	85,128	129,579
	24,705,200	18,996,259
ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
รับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(66,563,525)	(66,563,525)
รวม	<b>(41,858,325)</b>	<b>(47,567,266)</b>
<b>อัตรากำไรเงินได้ 10% (BOI-50% ของอัตรากำไรปกติ)</b>		
ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	39,275	--
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	26,225,252	18,639,208
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ	1,635,775	873,348
ลูกหนี้ตามสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(510,855)	--
การคำนวณค่าเสื่อมราคาในอัตราที่ต่างจากภาษี	(1,596,549)	(583,871)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	17,627,257	9,891,466
อื่น ๆ	87,684	82,889
รวม	<b>43,507,839</b>	<b>28,903,040</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งคำนวณ</b>		
จากอัตรากำไรเงินได้ 20%	(8,371,665)	(9,513,453)
จากอัตรากำไรเงินได้ 10% (BOI-50% ของอัตรากำไรปกติ)	4,350,784	2,890,304
<b>รวมหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>	<b>(4,020,881)</b>	<b>(6,623,149)</b>

22. สิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับสิทธิประโยชน์บางรายการ ซึ่งรายละเอียดปรากฏตามตารางดังนี้

1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1759/2539	1760/2543	1696/อ./2546 (แทนบัตรเดิมเลขที่ 1057/2534)	1218(2)/2550	1355(1)/2553	
2. วันที่ตามบัตรส่งเสริม	12/11/2539	4/10/2543	21/3/2534	6/3/2550	24/3/2553	
3. วันที่เริ่มมีรายได้	01/12/2539	10/11/2547	13/11/2533	6/7/2550	17/2/2554	
4. ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	ผลิตชิ้นส่วนหรือ อุปกรณ์ที่ใช้กับ ผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	ผลิต PRINTED CIRCUIT BOARD ASSEMBLY (PCBA)	ผลิตหรือประกอบ ผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	ผลิต PRINTED CIRCUIT BOARD ASSEMBLY (PCBA) และผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	ผลิตเครื่องมือ แพทย์, ผลิตผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	PRINTED CIRCUIT BOARD ASSEMBLY (PCBA)
5. สิทธิและประโยชน์สำคัญที่ได้รับการส่งเสริม						
5.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับ กำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ จากการประกอบกิจการ	8 ปี (ครบกำหนด วันที่ 30 พฤศจิกายน 2547)	8 ปี (ครบกำหนด วันที่ 9 พฤศจิกายน 2555)	--	5 ปี (ครบกำหนด วันที่ 5 กรกฎาคม 2555)	8 ปี (ครบกำหนด วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2562)	5 ปี (ครบกำหนดวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559)
5.2 ได้รับอนุญาตให้หักเงินได้พึงประเมิน ร้อยละ 5 ของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากการส่งออกนับแต่วันที่มีรายได้จาก การประกอบกิจการ	10 ปี (ครบกำหนด วันที่ 30 พฤศจิกายน 2549)	10 ปี (ครบกำหนด วันที่ 9 พฤศจิกายน 2557)	10 ปี (ครบกำหนด วันที่ 12 พฤศจิกายน 2543)	--	--	--
5.3 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุน ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกตินับจาก วันที่พ้นกำหนดระยะเวลายกเว้นภาษีเงินได้	5 ปี (ครบกำหนด วันที่ 30 พฤศจิกายน 2552)	5 ปี (ครบกำหนด วันที่ 9 พฤศจิกายน 2560)	--	--	5 ปี (ครบกำหนด วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567)	--
5.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผล จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 5.1 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้	8 ปี (ครบกำหนด วันที่ 30 พฤศจิกายน 2547)	8 ปี (ครบกำหนด วันที่ 9 พฤศจิกายน 2555)	--	5 ปี (ครบกำหนด วันที่ 5 กรกฎาคม 2555)	8 ปี (ครบกำหนด วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2562)	5 ปี (ครบกำหนด วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559)

สิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน(ต่อ)

1. บัตรส่งเสริมเลขที่	1356(1)/2553		59-1112-0-00-1-0	59-1186-0-00-1-0
2. วันที่ตามบัตรส่งเสริม	24/3/2553		4/7/2559	26/7/2559
3. วันที่เริ่มมีรายได้	23/2/2554		--	--
4. ประเภทกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	ผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับงานอุตสาหกรรม	PRINTED CIRCUIT BOARD ASSEMBLY (PCBA)	ผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ผลิตชิ้นส่วน และ/หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ หรือชิ้นส่วนและ/หรืออุปกรณ์ที่ใช้กับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ผลิตเครื่องมือแพทย์ ผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ผลิตชิ้นส่วน และ/หรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ หรือชิ้นส่วนและ/หรืออุปกรณ์ที่ใช้กับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์
5. สิทธิและประโยชน์สำคัญที่ได้รับการส่งเสริม				
5.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	8 ปี (ครบกำหนด วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562)	8 ปี (ครบกำหนด วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562)	8 ปี หรือ มีมูลค่าภาษีไม่เกิน 159.40 ล้านบาท	8 ปี หรือ มีมูลค่าภาษีไม่เกิน 356.60 ล้านบาท
5.3 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกตินับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลายกเว้นภาษีเงินได้	5 ปี (ครบกำหนด วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567)	--	5 ปี	5 ปี
5.4 ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามข้อ 5.1 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้	8 ปี (ครบกำหนด วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562)	8 ปี (ครบกำหนด วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562)	8 ปี	8 ปี

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุน โดยเคร่งครัด

23. การจำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่าย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(903,096)	1,724,817	(903,096)	1,724,817
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,333,371,209	1,542,850,827	1,333,894,117	1,543,234,647
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	31,843,356	35,679,999	31,843,356	35,679,999
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	256,595,433	299,816,095	256,595,433	299,816,095
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	51,150,488	58,477,506	51,150,488	58,477,506
หนี้สูญ	62,123,768	49,510	62,123,768	49,510
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,259,578	1,095,581	5,259,578	1,095,581
ขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วม	6,727,978	--	--	--
ค่าใช้จ่ายอื่น	161,625,620	234,554,456	152,546,008	233,783,811
รวม	1,907,794,334	2,174,248,791	1,892,509,652	2,173,861,966

24. รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

24.1 บริษัทมีนโยบายการบริหารสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทจะนำเงินรับชำระหนี้ค่าขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ฝากธนาคารในรูปเงินตราต่างประเทศ เพื่อจ่ายค่าใช้จ่ายและชำระหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

หน่วย : พัน

รายการ	สกุลเงินต่างประเทศ		แปลงค่าเป็นเงินบาท	
	2563	2562	2563	2562
<b>งบการเงินรวม</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	10,409	14,975	310,898	448,899
ยูโร	--	10	--	318
รวม			310,898	449,217
<b>หนี้สิน</b>				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	9,750	16,258	294,505	493,123
ยูโร	73	78	2,726	2,674
เยนญี่ปุ่น	65,000	--	19,141	--
รวม			316,372	495,797
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	12,179	15,115	363,748	453,086
<b>หนี้สิน</b>				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	9,715	16,216	293,474	491,840
ยูโร	72	77	2,684	2,645
โครนเดนมาร์ก	95	103	477	470
เยนญี่ปุ่น	65,000	--	19,141	--
รวม			315,776	494,955

24.2 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า กับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน ที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินบาท ที่บริษัทจะได้รับชำระจากลูกหนี้การค้าต่างประเทศ สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พัน

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สกุลเงิน ต่างประเทศ	มูลค่ายุติธรรม ในสกุลเงินบาท	ครบกำหนดภายในเดือน
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	367.53	11,038.84	มีนาคม 2564
	403.20	12,110.26	พฤษภาคม 2564
	700.00	21,024.28	มิถุนายน 2564

## 25. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจผลิตและประกอบแผงวงจรไฟฟ้า หรือแผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์ เพียงธุรกิจเดียว และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์คือในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยมีการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
รายได้จากการขาย	66.71	1,800.12	1,866.83	82.98	2,070.42	2,153.40
ต้นทุนขาย	(60.65)	(1,636.23)	(1,696.88)	(78.14)	(1,949.27)	(2,027.41)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(0.33)	(27.63)	(27.96)	(0.41)	(30.80)	(31.21)
กำไรจำแนกตามส่วนงาน	5.73	136.26	141.99	4.43	90.35	94.78
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี			(16.18)			7.60
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์			417.46			438.94

## 26. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นหรือการมีผู้บริหารหรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน ดังนั้นงบการเงินนี้จึงแสดงรวมถึงผลของรายการดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกันและเป็นไปตามปกติธุรกิจ

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1) Team Precision (Europe) ApS	ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน 10	บริษัทย่อย
2) TPA Holding LLC	ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน 10	บริษัทย่อย
3) Team Precision America, LLC	ดูหมายเหตุประกอบงบการเงิน 9	บริษัทร่วม (ใช้สิทธิขายคืนเงินลงทุนเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563)
4) บริษัท เอ็นเนอร์ยี อิน โนเวชั่น จำกัด	จำหน่ายเครื่องมืออุปกรณ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์	กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
5) บริษัท แอลไพน์ เทคโนโลยี แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายเครื่องมืออุปกรณ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์	กรรมการเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น
6) บริษัท ไฟน์เนส เมค ดีไซน์ จำกัด	ออกแบบและค้าชิ้นส่วนแผงวงจรไฟฟ้า แผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น

รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ มีดังนี้

หน่วย : บาท

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
- Team Precision America, LLC	--	175,192,182	--	175,192,182
- บจก. แอลไพน์ เทคโนโลยี แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย)	1,336,289	--	1,336,289	--
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
- TPA Holding LLC	--	--	26,637	--
- Team Precision America, LLC	--	46,159	--	46,159
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	<b>1,336,289</b>	<b>175,238,341</b>	<b>1,362,926</b>	<b>175,238,341</b>
<b>ลูกหนี้ตามสัญญาการประนอมหนี้</b>				
- Team Precision America, LLC (ดูหมายเหตุ 12)	<b>37,805,324</b>	--	--	--

หน่วย : บาท

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
- TPA Holding LLC (ดูหมายเหตุ 7)	--	--	15,456,379	6,819,699
- Team Precision America, LLC (ดูหมายเหตุ 7)	6,895,582	6,895,582	--	--
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,895,582)	--	(15,456,379)	--
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	--	<b>6,895,582</b>	--	<b>6,819,699</b>
<b>ลูกหนี้จากการโอนสิทธิในการรับชำระหนี้</b>				
- TPA Holding LLC (ดูหมายเหตุ 11)	--	--	<b>37,393,938</b>	--
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
- Team Precision (Europe) ApS	--	--	<b>5,569,042</b>	<b>3,517,746</b>
<b>หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน</b>				
- Team Precision America, LLC	--	342,650	--	342,650
- บจก. ไฟน์เนส เมค ดีไซน์	70,859	70,859	70,859	70,859
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	<b>70,859</b>	<b>413,509</b>	<b>70,859</b>	<b>413,509</b>

หน่วย : บาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ขายสินค้า</b>				
- Team Precision America, LLC	35,287,159	212,360,226	35,287,159	212,360,226
- บจก. แอลไพน์ เทคโนโลยี แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย)	3,670,761	--	3,670,761	--
รวมขายสินค้า (ราคาขายเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกัน)	<b>38,957,920</b>	<b>212,360,226</b>	<b>38,957,920</b>	<b>212,360,226</b>
<b>รายได้ทางการเงิน</b>				
- TPA Holding LLC (รายได้ทางการเงินเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกัน)	--	--	<b>755,496</b>	--
<b>รายได้อื่น</b>				
- บจก. แอลไพน์ เทคโนโลยี แมนูแฟคเจอร์ริง (ประเทศไทย)	<b>180,000</b>	<b>180,000</b>	<b>180,000</b>	<b>180,000</b>
(รายได้อื่นเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกัน)				



หน่วย : บาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ</b>				
- Team Precision (Europe) ApS	--	--	52,898,286	70,240,039
- Team Precision America, LLC	--	40,266,917	--	40,266,917
รวมซื้อสินค้าและวัตถุดิบ (ราคาซื้อเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกัน)	--	<b>40,266,917</b>	<b>52,898,286</b>	<b>110,506,956</b>
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>				
- บจก. เอ็นเนอร์ยี่ อินโนเวชั่น (ค่าใช้จ่ายเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกัน)	<b>236,563</b>	<b>230,969</b>	<b>236,563</b>	<b>230,969</b>

27. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายใน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายใน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
<b>เลตเตอร์ออฟเครดิต</b>		
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.07	0.01
- สกุลเงินญี่ปุ่น	65.00	--
- สกุลเงินบาท	1.21	--
<b>หนังสือค้ำประกันของธนาคารพาณิชย์</b>		
- สกุลเงินบาท	7.50	5.12

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและวงเงินทรัสต์รีซีทรวมกัน คงเหลือวงเงิน 533 ล้านบาท และ 317 ล้านบาท ตามลำดับ

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เพื่อเป็นสวัสดิการตลอดจนเป็นหลักประกันแก่พนักงานเมื่อลาออกจากราชการหรือครบอายุการทำงาน (เกษียณ) ตามระเบียบของบริษัท โดยพนักงานจ่ายสะสมส่วนหนึ่ง และบริษัทจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน ทั้งนี้บริษัทได้แต่งตั้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทที่จ่ายสำหรับพนักงาน และได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวน 4.43 ล้านบาท และ 4.95 ล้านบาท ตามลำดับ

## 29. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินทั้งในงบแสดงฐานะการเงินและนอกงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

### 29.1 นโยบายการบัญชีและวิธีการปฏิบัติทางการบัญชี

- นโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

### 29.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

- ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย
- ความเสี่ยงจากลูกค้าไม่ได้เปิดเผยหรือเปิดเผยข้อมูลของธนาคาร เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง นอกจากนี้บริษัทยังมีการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับบัญชีลูกหนี้การค้า ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการขายให้กับลูกค้าจำนวนน้อยราย เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อตอบสนองลูกค้ารายอื่น ๆ และขยายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น เพื่อปรับสัดส่วนของลูกค้าให้เหมาะสม
- สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวได้หักสำรองต่าง ๆ เพื่อให้เป็นราคายุติธรรมโดยประมาณ โดยสำรองดังกล่าวถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่จะเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

### 29.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียแก่บริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป บริษัทคาดว่าจะสามารถบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เนื่องจากบริษัทได้มีการวางแผนและติดตามสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา

### 29.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากมีลูกหนี้ เจ้าหนี้ที่เกิดจากการซื้อ ขาย ในสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทจะพิจารณาการจัดทำสัญญาประกันความเสี่ยงเป็นการล่วงหน้า ในกรณีที่ภาวะเงินบาทมีความผันผวนและบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

### 29.5 การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ลูกหนี้จากสัญญาขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	--	933,035	--	933,035

### 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารจัดการทุนนั้น บริษัทจะต้องจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น

### 31. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทได้ปรับปรุงและจัดประเภทรายการบัญชีบางรายการ ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน การจัดประเภทรายการใหม่ มีดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่ยังรายงานไว้เดิม	ตามที่จัดประเภทใหม่	ตามที่ยังรายงานไว้เดิม
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	480,293,397	474,206,995	480,232,789	474,206,995
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	3,301,080	--	3,301,080	--
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	--	2,247,873	--	2,187,265
อื่นๆ	1,465,896	8,605,505	1,465,896	8,605,505
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	324,185,475	355,012,888	323,350,736	354,178,149
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	35,126,625	--	35,126,625	--
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	--	4,299,212	--	4,299,212
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
รายได้ดอกเบี้ย	124,782	--	121,035	--
รายได้อื่น	38,522,763	38,647,545	38,526,931	38,647,966
ค่าใช้จ่ายบริหาร	111,753,574	110,031,009	110,982,930	109,260,365
หนี้สูญ	49,510	--	49,510	--
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,772,075)	--	(1,772,075)	--

### 32. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ มีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ และประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564

To be customers' first choice  
as the best in Class Global Electronics  
Manufacturing Solutions Provider



<http://www.teampcba.com>



+66 (0) 2577 2350



152/8 Moo 3, Rangsit, Tanyaburi,  
Pathumthani 12110